



DE CHISPAS AL FUEGO

UNA GUÍA PARA LA DEFENSA
DE LA JUSTICIA PARA LA
COMUNIDAD GLOBAL DE
LA MISERICORDIA

UNA PUBLICACIÓN DE





El reverendo James M. Lawson solía compartir con los nuevos pasantes y el personal su interpretación de 1 Reyes 18:20-39. En el pasaje, Elías está compitiendo con los falsos profetas. Cada uno de ellos construye un altar de madera y reza para que descienda el fuego divino. El fuego desciende para Elías, pero no para los falsos profetas.

La sabiduría que Jim extrajo de la historia fue que **el éxito de Elías se debió a tres elementos: el fuego, la oración y la leña.** El fuego es análogo a lo que ocurre en un movimiento cuando, de repente, el número de personas comprometidas se multiplica y riadas de seres humanos derriban barreras antes impenetrables. El elemento de la oración siempre es fundamental. Pero el fuego no podría bajar si no hubiera madera para que arda.

La construcción del altar de madera es el lento y cotidiano proceso de construcción del movimiento, las interminables conversaciones y reuniones, las acciones que parecen no tener impacto, las múltiples derrotas de iniciativas y propuestas. **Ningún ser humano puede controlar cuándo baja el fuego, pero podemos y debemos amontonar la leña."**

— UN SIMPATIZANTE DE LA ACCIÓN GLOBAL DE LA MISERICORDIA

AGRADECIMIENTOS

Acción Global de la Misericordia (AGM) desea agradecer a nuestras contrapartes en abogacía en todo el mundo - Hermanas, Asociados, Ministerios y educadores - que ayudaron a dar vida a este documento insignia. Extendemos un agradecimiento especial a la Hna. Kathleen Rushton por sus cuidadosas ediciones y a Julie Conway, nuestra diseñadora, que convirtió un documento voluminoso en un recurso hermoso y accesible.

RECONOCIMIENTO DEL PAÍS

Acción Global de la Misericordia desea reconocer a los pueblos de las Primeras Naciones y a los Custodios Tradicionales de las tierras en las que trabajamos en todo el mundo, y presentar nuestros respetos a los Ancianos, pasados, presentes y emergentes. Reconocemos el liderazgo perdurable de nuestros hermanos y hermanas de las Primeras Naciones en el cuidado de la tierra, las aguas y el cielo, y la forma incansable en que siguen trabajando por el cambio. Que sigamos caminando juntos en la lucha por la justicia y la reconciliación.

Esta guía ofrece métodos prácticos y teóricos para defender la justicia

En nombre de la oficina de Acción Global de la Misericordia, la rama de justicia de la Misericordia Internacional, me llena de alegría ofrecer este recurso de abogacía al mundo de la Misericordia y también a otros que buscan dar voz a las muchas injusticias de nuestro mundo y ser un signo de paz y esperanza. Se preguntarán: “¿Por qué la alegría?” Bueno, creo que la alegría es un sentimiento de celebración. En esta publicación tenemos mucho que celebrar.

En primer lugar, quiero llamar su atención sobre el hecho de que este año se cumplen 35 años desde que las Hermanas de la Misericordia obtuvieron la acreditación ante la Oficina de Comunicaciones Globales de las Naciones Unidas (antes el Departamento de Información Pública). Además, y de manera significativa, este año se cumplen 25 años desde que las Hermanas de la Misericordia obtuvieron el Estatus Consultivo Especial ante el Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas. Este es un signo de que el Mundo de la Misericordia considera que la fe y la justicia están intrínsecamente unidas y arraigadas en nuestras vidas.

En segundo lugar, esta guía ofrece formas tanto prácticas como teóricas de abogar por la justicia, proporcionando numerosos ejemplos de abogacía de todo el mundo de la Misericordia, ofreciendo mucha sabiduría y perspicacia e ilustrando que la llamada del Evangelio a la justicia está activamente presente en todo el mundo de la Misericordia.

En tercer lugar, invita al lector a reflexionar sobre sus propios esfuerzos de abogacía a través de una serie de preguntas de reflexión. Esto significa que no es un documento que requiera una lectura pasiva, sino que compromete y estimula el pensamiento y la acción.

Por último, celebro que esta publicación sea una contribución del Mundo de la Misericordia al impacto, a menudo oculto, de la labor de la abogacía. Por supuesto, no es la última palabra en materia de abogacía, pero podemos seguir celebrando nuestra contribución a hacer de nuestro mundo un lugar mejor para la Tierra y las personas.

Para celebrarlo, ofrezco esta publicación con la esperanza de que pueda inspirar a otros a reconocer que son realmente defensores, tanto si trabajan a nivel de base para lograr cambios a nivel local como si trabajan en políticas a nivel nacional o mundial.



ANGELA REED RSM

Jefa de la Acción Global
de la Misericordia



Índice

Parte 1: ¿Qué es la defensa de la justicia y la Misericordia?

Introducción	3
¿Qué es la incidencia política o la abogacía?	3
¿Qué dice la Misericordia sobre la incidencia política?	4
La labor de la Asociación Internacional de la Misericordia: Acción Global de la Misericordia	5
¿Cuál es el Enfoque de Defensa de la Justicia de la Misericordia?	7
Imagen de la pirámide	8
¿Cómo se creó este enfoque? (Metodología)	9

Parte 2: Desglose de la pirámide

1. ¿Cuál es la experiencia de la Tierra y de las personas?	11
ESTUDIO DE CASO: La sabiduría indígena guía la promoción	13
2. Autorreflexión	16
Privilegio	16
La llamada a ser co-conspiradores	18
Herramientas para la autorreflexión	19
3. Herramientas para el análisis de las cuestiones de justicia	20
¿Cuál es el problema? Comprender cómo nuestras suposiciones, creencias y valores influyen en nuestra forma de abordar las cuestiones de justicia	21
¿Qué dice la Iglesia sobre este problema/tema? Enseñanza Social Católica	21
¿Por qué existe este problema y sigue afectando a nuestra comunidad? ¿Qué se puede hacer al respecto? Guía de Análisis Social de las Hermanas de la Misericordia	21

4. Defensa de quién	24
ESTUDIO DE CASO: Servicios comunitarios McAuley para mujeres	26
ESTUDIO DE CASO: Sor Elizabeth Young rsm	28
5. ¿Quién está con nosotros?	30
ESTUDIO DE CASO: Trabajar en colaboración por la justicia internacional	32
ESTUDIO DE CASO: Jo Thompson & Sr Lynda Dearlove rsm de Women@thewell	36
6. La incidencia política en acción	38
Adapte su mensaje	39
Estrategias para la incidencia política	40
Utilizar el dinero para hacer Misericordia	47

Parte 3: Formas de avanzar

Comprender la finalidad del seguimiento y la evaluación	50
Teorías del cambio	51
Afrontando los retos de la abogacía	54
ESTUDIO DE CASO: Trabajando con complejos sistemas institucionales para cambiar las políticas de personal	56
ESTUDIO DE CASO: Cultivando las relaciones en la campaña contra la deforestación	59
Conclusión	61
Anexo: Hoja de trabajo para la abogacía de la AGM	63
Anexo: Más información/herramientas/lecturas	68
Referencias	70

¿Qué es la Defensa de la Justicia y la Misericordia?



Bienvenido a *De chispas al fuego: Una guía para la Defensa de la Justicia y la Misericordia para la Comunidad Global de la Misericordia*. Esperamos que este documento le sea útil en sus esfuerzos por hacer campañas a favor de cambios prácticos.

Las Hermanas de la Misericordia llevan mucho tiempo apoyando a los marginados y oprimidos, movilizando recursos y redes para llamar la atención sobre las realidades vividas de injusticia global. Hoy en día, este trabajo se amplifica a través de la misión colectiva de los ministerios de la Misericordia, los Asociados, las escuelas y los servicios de extensión.

Acción Global de la Misericordia, como rama de la Asociación Internacional de la Misericordia dedicada a la justicia global, trabaja en las Naciones Unidas para llevar las historias de base de la experiencia de la Misericordia a las salas de reuniones y a los informes políticos de diplomáticos y responsables de la toma de decisiones. Este cometido nos ha proporcionado una comprensión amplia y fluida de la defensa de la justicia, la incidencia política o la abogacía. Observamos un creciente interés por el poder de la sociedad civil para propiciar el cambio, y con frecuencia se nos pide que compartamos consejos para abogar a distintos niveles.

Esta guía es la culminación de nuestros aprendizajes. Está dirigida a profesionales, estudiantes, profesores, líderes y a cualquier persona que desee participar en actividades de incidencia política basadas en los valores de solidaridad, dignidad y esperanza de la Misericordia. Tanto si la lees completa como si la consultas cuando sea necesario, esperamos que sea una fiel compañera en tu viaje.

No existe una única forma correcta de *hacer incidencia política o abogacía*. Esta guía no es una fórmula. En su lugar, guía al lector a través de marcos, herramientas y estudios de casos que muestran la sabiduría práctica de los defensores de la Misericordia en todo el mundo. Lo que se lleve para su misión y su comunidad depende de usted. Agradecemos sus comentarios.

Mucha suerte.

¿QUÉ ES LA INCIDENCIA POLÍTICA O LA ABOGACÍA?

La incidencia política o la abogacía es el acto de apoyar, defender o hablar en nombre de una causa o cuestión política concreta. Entre los ejemplos tangibles de incidencia política se encuentran la presión política, la sensibilización, la organización de acciones comunitarias y la intervención en foros públicos. El objetivo de la incidencia política es generar un cambio, normalmente influyendo en las personas con poder y haciéndolas responsables de sus decisiones. Lo ideal es que la incidencia política haga oír la voz de las personas directamente afectadas por el problema, por ejemplo, las personas vulnerables o marginadas.

Esta Guía explora la incidencia a través de la lente del Enfoque de Defensa de la Justicia de la Misericordia. Este enfoque puede utilizarse para la incidencia individual o colectiva. En otras palabras, puede ser utilizado por individuos que desean hablar en nombre de sí mismos o de otros, y por grupos u organizaciones que trabajan juntos para lograr un objetivo común.

¿Qué dice la Misericordia sobre la incidencia política?

La incidencia política es una actividad profética de la Iglesia católica que trabaja por la dignidad y la justicia social. Como personas de fe, acompañamos a nuestros hermanos y hermanas en la lucha por la justicia y la paz en zonas afectadas por la violencia, los desplazamientos, la discriminación y la degradación medioambiental. Vivimos en un ecosistema global que abarca tanto la creación humana como la no humana, por lo que nos regimos por los principios de la ecología integral y buscamos soluciones que defiendan los derechos de la naturaleza.

Nuestra tradición cristiana y el carisma de la Misericordia nos proporcionan hojas de ruta para escuchar y responder a los gritos

de la Tierra y de los necesitados. Catalina McAuley abrió la Casa de la Misericordia en Dublín en apoyo de los que sufrían y estaban oprimidos, y nos dio señales claras para guiar nuestros esfuerzos de incidencia. Fue en su solidaridad con los pobres y sin educación donde Catalina puso su fe en acción. Veía en cada una de las personas con las que trabajaba -independientemente de su posición social- la sacralidad de lo divino y, por tanto, una dignidad inalienable. Catalina utilizó deliberadamente su riqueza, su estatus y sus conexiones para hablar en nombre de los marginados y silenciados, asegurándose así de que pudieran vivir con seguridad y en comunidad. Este sigue siendo nuestro reto hoy.

"La misericordia es primero una acción o más exactamente una reacción al sufrimiento ajeno, ahora interiorizado en uno mismo - una reacción a un sufrimiento que ha llegado a penetrar en las propias entrañas y en el propio corazón... esta actividad, esta acción está motivada únicamente por ese sufrimiento".

— Jon Sobrino, 1994



La labor de la Asociación Internacional de la Misericordia: Acción Global de la Misericordia

Acción Global de la Misericordia (AGM) en Nueva York es la rama de la Asociación Internacional de la Misericordia (AIM). A través de la AGM, podemos ampliar nuestra capacidad de incidencia y reimaginar formas en las que la experiencia de base puede influir en las políticas mundiales.

Desde 1998, las Hermanas de la Misericordia tienen estatus consultivo especial ante el Consejo Económico y Social (ECOSOC) de las Naciones Unidas (ONU). Con la acreditación del ECOSOC tenemos ciertos privilegios para incluir puntos en el orden del día del ECOSOC y de sus órganos subsidiarios; podemos asistir a reuniones, en las que podemos presentar declaraciones escritas y hacer presentaciones orales a los gobiernos. Gracias a los contactos de la Misericordia sobre el terreno, la Acción Global de la Misericordia puede intercambiar conocimientos, identificar las mejores prácticas y aportar áreas clave de interés a nuestro trabajo por la justicia, incluso en las Naciones Unidas.

Basado en la visión evangélica, el trabajo y el ministerio de AGM busca representar la experiencia de los más vulnerables. Utilizamos nuestra plataforma para dar voz a las preocupaciones de aquellos que están ausentes y/o excluidos de los espacios de toma de decisiones, comunicando las historias, experiencias, retos y buenas prácticas de los ministerios y proyectos de base. También



es nuestra responsabilidad comunicar las políticas que se hacen en la ONU a nivel local para que nuestros proyectos se ajusten a las normas internacionales, y para que podamos exigir a los gobiernos nacionales que rindan cuentas de sus compromisos internacionales.

Trabajamos en coalición con otras organizaciones no gubernamentales (ONG) y en colaboración con nuestras Hermanas de la Misericordia, socios y asociados de todo el mundo. En nuestra red de AGM, los grupos de trabajo temáticos y el programa de Becas para Líderes Emergentes de la Acción Global de Misericordia, invitamos y debatimos iniciativas de incidencia actuales y futuras, solicitamos el asesoramiento de la red, compartimos información y extendemos invitaciones para oportunidades específicas de participación en el futuro. Nuestro objetivo es fomentar la capacidad y las aptitudes para el pensamiento crítico, el análisis y la defensa de causas, así como animar a los participantes a buscar formas de participar en la defensa de causas en su región. Nuestro trabajo en coaliciones y nuestra perseverancia a la hora de colaborar con otros para hacer campaña en favor del cambio pueden marcar una diferencia decisiva en todo el mundo de la Misericordia.

La Teoría de cambio de la

Acción Global de la Misericordia



En su Teoría del cambio se destacan las formas en que AGM trabaja para generar cambios.

Impacto: a través de esfuerzos colectivos de defensa de la justicia, sensibilizando y contribuyendo a un cambio concreto y sistémico que aborde el desplazamiento de personas y la degradación medioambiental, fomentando el sueño de la misericordia y la compasión.

Lo hacemos a través de: AGM lidera y apoya los esfuerzos de defensa de la justicia de la misericordia para influir en las actitudes, prioridades y políticas para este cambio. AGM trabaja a nivel internacional, nacional y local, buscando estrategias prometedoras de impacto. AGM construye relaciones y expande redes para amplificar la influencia de la Misericordia.

Invertimos tiempo en nuestros temas de justicia prioritarios, mediante la conexión y movilización de redes dinámicas de defensa de la justicia de la AGM, centrándonos en temas de justicia prioritarios y privilegiando la participación del Sur Global; sensibilizando para una defensa informada y persuasiva; y desarrollando la capacidad de los miembros de la familia de la Misericordia para abogar hábilmente por la justicia.



¿Cuál es el Enfoque de Defensa de la Justicia de la Misericordia?

El Enfoque de Defensa de la Justicia de la Misericordia es un marco utilizado por la comunidad global de la Misericordia para guiar los esfuerzos de incidencia política. El Enfoque se basa en los valores de las Hermanas de la Misericordia, que incluyen la compasión, la justicia y el respeto por la dignidad inherente de las personas y la Tierra.

Informado por el trabajo de prominentes filósofos y teólogos católicos, Joe Holland y Peter Henriot (Holland & Henriot, 1983),

el enfoque de incidencia política para la justicia de la Misericordia fue desarrollado en 2015 por Angela Reed rsm y Aine O'Connor rsm. El Enfoque de Defensa de la Justicia de la Misericordia se basa en los valores y la tradición de la Misericordia, los derechos humanos, el feminismo crítico, la Doctrina Social Católica, la investigación-acción participativa, la reflexión y la oración. Se pretende que sea flexible, adaptable a diferentes contextos, e informado por las voces y perspectivas de los más afectados por la injusticia.

"Estamos llamados a ser pensadores críticos, siempre preparados para cuestionar nuestros propios prejuicios y presuposiciones, para hacer las grandes preguntas, para cuestionar nuestras propias motivaciones y para buscar nuevos conocimientos".

— Angela Reed rsm

EL ENFOQUE DE

DEFENSA DE LA JUSTICIA

DE LA MISERICORDIA

es un enfoque deconstruccionista informado y respaldado por los valores y la tradición de la Misericordia, los derechos humanos, el feminismo crítico, la enseñanza Social Católica, la reflexión y la oración, y la participación activa.

¿Cuál es la experiencia de las personas?

¿Cuál es el contexto de nuestro mundo?

Adaptado por Aine O'Connor rsm y Angela Reed rsm 2015



Incidencia política que te lleva a la acción

Protestas, manifestaciones, abogacía
Intervenciones, reuniones, escribir cartas, sugerir alternativas / abogacía informada

¿Quién está con nosotros?

Aliados, coaliciones, redes

¿Incidencia para quien?

¿Quien habla con y por los oprimidos? ¿Quién actúa con y por ellos? ¿Hacemos incidencia política bajo los términos de quién? ¿En beneficio de quién abogamos?

Herramientas para la incidencia

Análisis de sistemas, análisis de las causas profundas, análisis de los derechos humanos, Los 5 Porqués de la Misericordia, problematización, deconstrucción del problema, lectura/observación, investigación, análisis social...

Autoreflexión

¿Quién soy? ¿Cuál es mi posición? ¿Cuál es mi postura?

Experiencia

La Tierra, las personas

¿Cómo se creó este enfoque? (Metodología)

El Enfoque de Defensa de la Justicia de la Misericordia se basa en las siguientes metodologías:

- Un enfoque basado en los derechos
- Un enfoque deconstruccionista informado
- Investigación-acción participativa
- Un enfoque ascendente

El enfoque basado en los derechos sitúa los derechos humanos y los derechos de la Tierra en el centro de la defensa. Reconoce que los derechos humanos son universales e indivisibles y deben integrarse en todos los aspectos del desarrollo, incluida la investigación, la elaboración de políticas y su aplicación.

Un enfoque deconstruccionista informado implica analizar un texto u otra forma de comunicación para comprender los supuestos subyacentes y la dinámica de poder en juego. Su objetivo es cuestionar y subvertir las ideologías dominantes y garantizar que las perspectivas y las voces marginadas ocupen un lugar central en los esfuerzos de promoción.

La investigación-acción participativa implica la colaboración y asociación activas entre investigadores y miembros de la comunidad para abordar problemas sociales y promover el cambio social.

Empodera a las comunidades abordando cuestiones que son importantes para ellas e implicándolas en todos los aspectos del proceso de promoción.

Un enfoque ascendente de la promoción se centra en conseguir apoyo e impulso para una causa a nivel de base. Implica implicar y capacitar a los individuos y a las comunidades locales para que actúen y defiendan sus propias necesidades e intereses.

El Enfoque de Defensa de la Justicia de la Misericordia combina estas metodologías para crear un marco integral de defensa de la justicia. Sitúa los derechos humanos y de la Tierra y las perspectivas de los marginados en el centro del proceso de incidencia, implica a las comunidades en todos los aspectos de la incidencia y pretende generar impulso y apoyo a nivel de base.

PREGUNTAS A FORMULAR

QUIÉN, QUÉ, DÓNDE, CUÁNDO, POR QUÉ

1. ¿Cuál es la experiencia para la Tierra y las Personas?
2. ¿Quién soy y dónde me sitúo en este mundo en constante evolución?
3. ¿De qué herramientas dispongo para la incidencia?
4. ¿Para quién/con quién estoy defendiendo?
5. ¿Quién me acompaña en este viaje por la justicia?
6. ¿A qué acción me lleva este camino de justicia?

Desglose de la pirámide



¿Cuál es la experiencia de la Tierra y de las personas?

El Enfoque de Defensa de la Justicia de la Misericordia se basa en las experiencias de las personas y del planeta. Comenzamos aquí nuestra reflexión.

En todo el mundo, tanto en las bulliciosas ciudades como en las zonas rurales, desde las montañas a los océanos, pasando por los bosques y los desiertos, hay situaciones y circunstancias en las que la gente y la Tierra reclaman justicia. La pobreza, la desigualdad de género, el racismo, los desplazamientos, el hambre, el cambio climático, la violencia, la erosión de la democracia, el acceso a la salud y los problemas del agua son sólo algunos de los muchos problemas que se entrecruzan y que exigen medidas en nuestro mundo actual.

Como dice el Papa Francisco en *Laudato Si'*, es evidente que **“no nos enfrentamos a dos crisis separadas, una medioambiental y otra social, sino más bien a una crisis compleja que es a la vez social y medioambiental. Las estrategias para una solución exigen un enfoque integrado para combatir la pobreza, devolver la dignidad a los excluidos y, al mismo tiempo, proteger la naturaleza”**. (LS #139)

Creemos que las voces de las personas que han vivido una situación deben estar en el centro de nuestra defensa y de las decisiones políticas que de ella se derivan. Este enfoque es necesario para encontrar soluciones justas



que atiendan las necesidades de todas las personas, incluidas las más marginadas, y las necesidades del planeta. Escuchando atentamente estas experiencias, ideas y conocimientos, y comprometiéndonos de forma significativa con las personas y los lugares más afectados, juntos podemos influir en la creación de políticas y servicios que respondan mejor a las necesidades y capacidades de aquellos a quienes queremos servir.

Las percepciones basadas en la experiencia vivida pueden ayudar a poner de relieve pautas, comportamientos, retos y obstáculos entre personas que comparten experiencias similares. También pueden revelar cambios en el contexto que rodea a una determinada cuestión de justicia a lo largo del tiempo, intersecciones e interdependencias con otras cuestiones, o formas de mejorar o modificar

servicios y programas basándose en las lecciones aprendidas.

Un compromiso significativo con las poblaciones afectadas significa que dedicamos tiempo y apoyo suficientes para que las personas con experiencias vividas puedan compartir sus vivencias y conocimientos. En todos los casos, debemos asegurarnos de que la participación se centre en la persona y en la curación, que sea informado sobre el trauma y la supervivencia, que se respeten las diversas historias personales y que sea transformadora y no transaccional. Es importante evitar el riesgo de explotar o minimizar la experiencia vivida garantizando una participación reflexiva, intencionada e integradora.

Colectivamente, también debemos tener en cuenta las cuestiones de equidad y trabajar de forma proactiva para garantizar que las poblaciones históricamente excluidas puedan participar de forma significativa en las oportunidades de compartir sus experiencias. Trabajamos para garantizar que las personas y las comunidades con experiencias vividas no sólo tengan un sitio en la mesa, sino que puedan contribuir a la toma de decisiones a lo largo de todo el ciclo de vida de una política o programa, incluidos los niveles de conceptualización, aplicación y evaluación, en la mayor medida posible.

“Cuanto más inmune seas al sufrimiento de la gente... eso es muy muy peligroso para la humanidad”. (Weiwei, 2017)



¿Cómo pueden traducirse las voces de los marginados en políticas que beneficien a la gente y a la Tierra?

ESTUDIO DE CASO

LA SABIDURÍA INDÍGENA GUÍA LA ABOGACÍA

CON CATHERINE MURUPAENGA-IKEN



CATHERINE MURUPAENGA-IKEN

Catherine Murupaenga-Iken, amiga de las Hermanas de la Misericordia, es una defensora indígena de los derechos humanos y la justicia climática de la Red de Mujeres Indígenas del Pacífico. Catherine también fue becaria indígena de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos y ha mantenido un interés y una participación activa en cuestiones relacionadas con los pueblos indígenas. Desde 2005, ha actuado en calidad de mandataria (por ejemplo, para Ngāti Kuri desde 2008), o en calidad de apoyo para diferentes circunscripciones/grupos de interés maoríes u ONG favorables a los maoríes (por ejemplo, el Grupo de Trabajo Constitucional Independiente, el movimiento "Aotearoa no está en venta", Peace Movement Aotearoa). Ha participado en el Foro Permanente para las Cuestiones Indígenas (FPCI), el Mecanismo de Expertos sobre Pueblos Indígenas, las dos visitas (2005 y 2010) del Relator Especial de la ONU sobre Pueblos Indígenas a Aotearoa Nueva Zelanda, las redes regionales del Pacífico y las redes nacionales maoríes. En 2017, Catherine presentó en el panel de la Acción Global de la Misericordia durante la Comisión de la Condición Jurídica y Social de la Mujer sobre "Defensa de la Tierra y el agua: Empoderamiento económico para las mujeres". Catherine acaba de terminar su trabajo en la producción de la 6ª edición del informe "Estado de los Pueblos Indígenas del Mundo" (SOWIP).

¿Por qué se dedica a la defensa de la justicia y la incidencia política?

CATHERINE Mi Vida tiene muchos kaupapa/propósitos (en la medida en que los comprendo) que son más grandes que Yo/Mi Ser, y esos propósitos Me obligan. Son una gran parte de Mi identidad. Incluyen:

- Ser radicalmente obediente a los valores, normas y sabiduría de Nuestros Creadores y Atua/Ancestros Sobrenaturales:
- Defender lo que es tika/justo y equitativo (incluidos los derechos humanos, especialmente los derechos humanos de los indígenas).
- Defender el pono/la verdad.
- Representar la aroha/comprensión, compasión.
- Asegurarme (como descendiente del Atua) de hacer todo lo que pueda, en servicio, para

co-crear con el Atua un mundo saludable donde Mis hijos, nietos, y todas las personas y Terrícolas que me importan puedan vivir naturalmente en armonía.

¿Por qué cree que la incidencia política es importante?

CATHERINE Resulta significativo que los logros conseguidos en el ámbito de la evolución y la aplicación de las políticas de derechos humanos sólo se consiguen a través de la incidencia política, del trabajo de defensores y activistas comprometidos. Especialmente en esta Era del Antropoceno, en la que convergen crisis espirituales, climáticas, económicas, sociales, culturales, políticas y de otro tipo, la labor de defensa es ahora más necesaria que nunca.

Qué es importante recordar cuando participas en actividades de defensa de la justicia?

CATHERINE Recordar (desde un enfoque maorí del activismo):

- El “por qué” haces lo que haces, basado en la identidad de tu Yo Superior. Esto te dará fuerza y te mantendrá en movimiento y en acción (persistencia) si alguna vez te sientes desafiada o afligida a lo largo de tu viaje de abogacía.
- Tener una teoría del cambio (TdC) convincente de “causa y efecto”: Comprender cuáles son los factores sobre los que Tú debes influir, las situaciones en las que Tú debes incidir y los resultados que Tú debes obtener para conseguir los objetivos que deseas alcanzar. Dentro de esa TdC, ten claro en qué Tú puedes influir y en qué no, y dedica tu tiempo y energía principalmente a lo primero.
- Las relaciones (y la confianza en ellas) lo son todo. Asegúrate de construir, cultivar y mantener relaciones sanas que te apoyen a Ti y, lo que es igual de importante, de saber cuándo ha llegado el momento de poner fin a las relaciones que te debilitan a Ti o a tus mahi/esfuerzos.
 - Identificar y colaborar con quienes creen como Tú, tanto si el número de miembros de tu campaña es relativamente grande como si es pequeño (habrá momentos en los que parecerá que son pocos y te sentirás aislado o solo, y otros en los que serán muchos y te sentirás optimista y fortalecido al actuar en comunidad con esa gente); y
 - Ser leal a un Alto Nivel. La gente puede tender a decepcionarte, pero los Altos Niveles son tus mejores amigos: te proporcionan estabilidad y orientación constantes y fiables.
- Haz siempre todo lo posible por comunicar tus quejas con los valores de tika, pono y aroha (justicia, verdad y comprensión). Este enfoque tiene muchas ventajas, pero una obvia está relacionada con tu papel de defensora:

cuando comunicas tus opiniones y declaraciones personales, comparte sólo aquello con lo que te sientas cómoda de que se vea públicamente. En esta época, debemos asumir que todo lo que se comunica fuera de ti por cualquier medio (i) está siendo documentado o vigilado/monitorizado, y (ii) puede ser accedido o utilizado con/sin tu consentimiento libre, previo e informado de formas que podrían perjudicarte (por ejemplo, un periodista podría citarte erróneamente de forma que perjudique tu reputación).

- Asegúrate de tomarte un tiempo cuando sepas que necesitas un descanso, o para reflexionar o regenerarte.

¿Puedes describir una campaña de incidencia política que hayas creado, dirigido o en la que hayas participado?

CATHERINE “Te Papa: Tell the Truth about Te Tiriti o Waitangi” (dirigido por Te Waka Hourua, activistas maoríes por la justicia climática y sus aliados convencionales, con el apoyo de miembros de *Extinction Rebellion* Aotearoa Nueva Zelanda).

¿Cuáles eran los objetivos del movimiento?

CATHERINE

- La exposición permanente “El Tratado de Waitangi: Signos de una nación” ha faltado a la verdad y ha sido un acto continuo de colonialismo desde que Te Papa Tongarewa (el museo nacional de Nueva Zelanda) abrió sus puertas por primera vez en 1998. La exposición debe modificarse urgentemente para que refleje fielmente la historia de Aotearoa. Incluso con la participación de numerosos expertos y la experiencia aportada para guiarlos, parece que la exposición Te Tiriti o Waitangi siempre tuvo la intención de engañar tergiversando la historia de Nueva Zelanda a todos sus visitantes.
- El “Tratado” inglés, que aparece en un lugar destacado y al mismo nivel que el Te Tiriti o Waitangi (en maorí), da a entender que ambos documentos tienen el mismo estatus y

legitimidad. Esto es mentira, ya que el Te Tiriti (firmado entre los jefes maoríes y la Corona en 1840) es el único documento reconocido internacionalmente con autoridad legal. El diseño actual de la exposición también da a entender que el Tratado expuesto (en inglés) es una traducción fiel del Te Tiriti, lo cual es otra mentira, ya que existen diferencias materiales significativas entre ambos textos. Estas diferencias deben hacerse evidentes, en lugar de estar en la “letra pequeña” que muchos no leerán.

- Como primer paso, pedimos que se retire urgentemente la ilegítima versión inglesa del Tratado de su actual lugar de prominencia junto a Te Tiriti o Waitangi y que se sustituya por una traducción exacta al inglés de Te Tiriti o Waitangi.

¿Cómo describirías tu experiencia en esta campaña?

CATHERINE

- Te Waka Hourua (TWH) ha escrito al Consejo de Administración de Te Papa pidiendo que se retire el artefacto inglés de su lugar prominente junto a Te Tiriti o Waitangi, y también ha organizado una protesta en la exposición en solidaridad con los maoríes que se resisten a la opresión colonial actual.
- Solicitamos a Te Papa información oficial sobre todas y cada una de las quejas relativas a la exposición. Cuando Te Papa respondió omitiendo información que sabíamos que existía, y redactando en gran medida otra información, presentamos una queja ante la Oficina del Defensor del Pueblo. Nuestra queja está a la espera de ser asignada a uno de sus investigadores.
- En 2022, TWH consiguió el apoyo unánime del Foro Nacional de Presidentes de Iwi a nuestra campaña. He aquí un extracto de su respuesta por correo electrónico: “Su carta... recibió un apoyo muy entusiasta, especialmente por parte de los iwi [pueblos maoríes] de Te Tai Tokerau [el norte de la isla Norte], que propusieron

y apoyaron la moción “Que el Foro apoye la petición de que se eliminen los errores y la desinformación de la exposición sobre el Tratado de Waitangi en el Museo de Nueva Zelanda Te Papa Tongarewa”.

- Aunque Te Papa ha reconocido nuestras quejas, no ha tomado ninguna medida. Esto es tanto más preocupante cuanto que a partir de 2023 será obligatorio que las escuelas enseñen la historia de Nueva Zelanda Aotearoa, lo que hace aún más urgente la obligación del “museo nacional” neozelandés de corregir su desinformación. Te Papa no debería esperar, y debe actuar cuanto antes: Nuestra nación ya ha soportado 183 años de engaños basados en relatos históricos inexactos (además de la historia colonial anterior a Tiriti).
- TWH planea ejecutar más acciones este año, y hasta que nuestras demandas sean satisfechas.

¿Qué utilidad ha tenido el enfoque de la Misericordia en su propia lucha?

CATHERINE El enfoque de la Misericordia está muy en consonancia con nuestro enfoque maorí del activismo, que es una base fundamental basada en valores para todo lo que hacemos.

¿Cuáles fueron los beneficios / dificultades asociados? ¿Por qué era importante?

CATHERINE El enfoque que empleamos optimiza las perspectivas de mantener la integridad y la reputación de la campaña. Esto es importante, porque una campaña corrupta sólo puede producir resultados corruptos. Evidentemente, mantener un enfoque tika, pono, aroha (justicia, verdad y comprensión) es un reto constante. A menudo, este reto es en sí mismo su propio micro viaje de autodescubrimiento para los activistas implicados, anidado dentro del macro viaje de la campaña más amplia. Si los activistas adoptan una actitud de curiosidad, fascinación y aprendizaje en relación con sus experiencias personales y colectivas a lo largo del camino, les ayudará a persistir y perdurar en sus esfuerzos hacia sus aspiraciones de campaña.

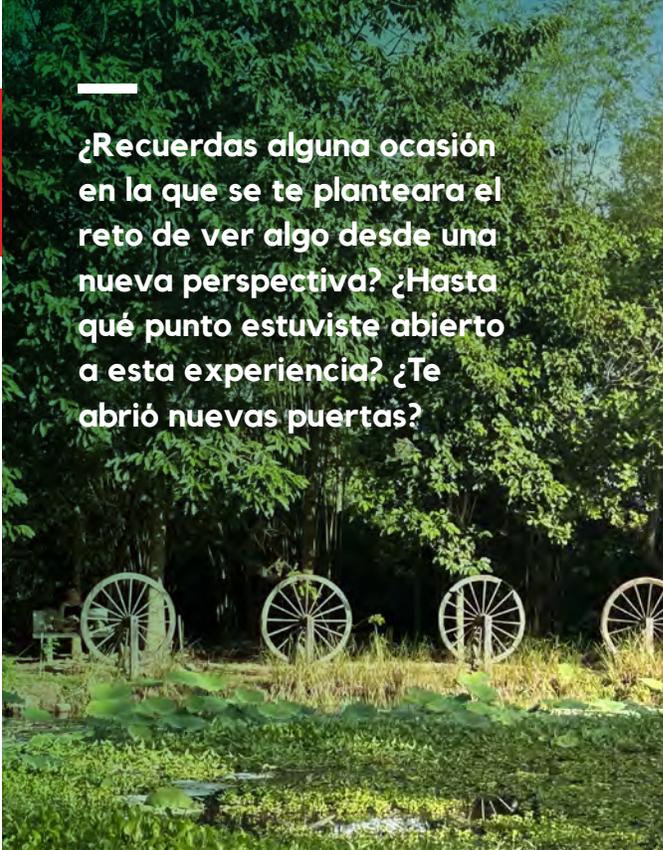
Autorreflexión

Como líderes religiosos que trabajan por la misericordia y la justicia, una de nuestras principales llamadas a la acción es desmantelar los sistemas opresivos. Esto requiere reflexionar y reconocer nuestro propio privilegio, lo que nos abre los ojos a las formas en que (a menudo sin saberlo) contribuimos a los sistemas opresivos a través de nuestro propio trabajo o decisiones. Al comprender nuestro propio papel dentro de estos sistemas, podemos discernir más eficazmente cómo socavarlos para mejorar la vida de quienes sufren discriminación o marginación.

La hermana Joan Chittester, monja benedictina y prolífica escritora sobre fe, espiritualidad y cuestiones de justicia social, sugiere que hemos invertido más en prácticas privadas de devoción y actos públicos de caridad que en actos proféticos de denuncia de la injusticia y de derrocamiento de los sistemas opresivos (Chittister, 2019). Sostiene que lo que el mundo necesita ahora es un compromiso con una espiritualidad que sea profética además de privada, que resuene sobre preocupaciones de los profetas que nos han precedido.

Privilegio

En un artículo de Mary Cunningham titulado "Esforzarse por la santidad en nuestra defensa" (2018), se nos desafía a estar "dispuestos a entrar en momentos de incomodidad y salir de nuestro propio privilegio".



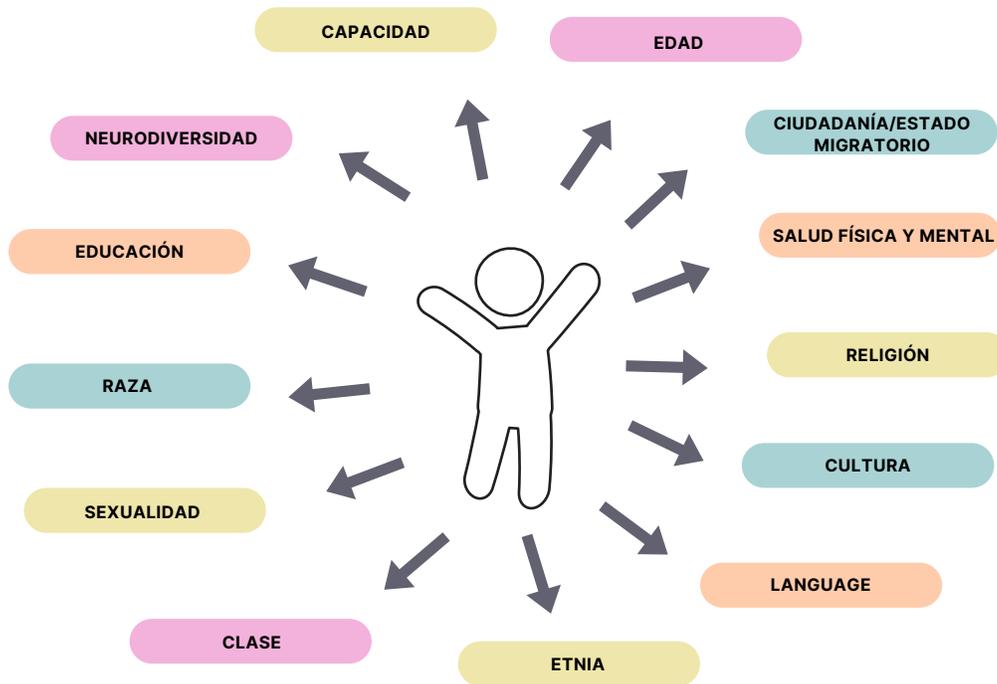
¿Recuerdas alguna ocasión en la que se te planteara el reto de ver algo desde una nueva perspectiva? ¿Hasta qué punto estuviste abierto a esta experiencia? ¿Te abrió nuevas puertas?

Un privilegio puede considerarse una ventaja inmerecida en tu vida. Significa que no te tratarán de forma diferente ni tendrás problemas para acceder a tus derechos u oportunidades debido a la discriminación por el color de la piel, la raza, el sexo, la orientación sexual u otras identidades que son fundamentales en lo que eres como persona. El privilegio nos da la libertad de caminar por la vida sin tener que preocuparnos de enfrentarnos a barreras o prejuicios inmerecidos.

Los factores que pueden influir en nuestro privilegio social son: el color de nuestra piel, nuestra nacionalidad, nuestra sexualidad o religión, nuestro nivel de seguridad económica y nuestra formación académica. Cuando utilizamos nuestros privilegios para ejercer poder sobre los demás, se produce opresión.

Tómate tu tiempo para rellenar el siguiente cuadro.

¿Quién soy y dónde me sitúo en este mundo en constante evolución?



Llama tu atención sobre la columna que tiene grupos con ventajas sistémicas y la columna con grupos con barreras sistémicas.

¿De qué manera has disfrutado de ventajas inmerecidas en tu vida (también conocidas como privilegios)?

¿Cuáles son las desventajas que has sufrido en tu vida, por ejemplo, debido a factores que escapan a tu control (también conocidos como áreas de opresión)?

Cómo funciona la opresión

Privilegio + Poder = Opresión

FORMA DE OPRESIÓN

Racismo
Sexismo
Hetero-sexismo
Transfobia
Antisemitismo, islamofobia
Ableísmo
Clasismo
Edadismo
Xenofobia

GRUPOS CON VENTAJA SISTÉMICA

Personas de raza blanca
Hombres
Heterosexuales
Cristianos
Física, evolutiva y psicológicamente aptos
Clase alta, clase propietaria, clase media
Jóvenes y adultos de mediana edad
Ciudadanos

GRUPOS CON BARRERAS SISTÉMICAS

Personas de color, multirraciales
Mujeres, identificación con la mujer
LGBTQ, género no conformistas
Judíos, musulmanes, hindúes, ateos
Personas con discapacidades/dificultades físicas, de desarrollo y psicológicas
Clase media baja, clase trabajadora, pobres
Jóvenes, ancianos
Inmigrantes, residentes y extranjeros

"Mientras mantenemos la cabeza baja, la boca cerrada, la reputación pública sin manchar, gracias al silencio que guardamos ante los grandes asuntos públicos de la actualidad, los pilares de la sociedad se erosionan frente a nosotros".

— Joan Chittister, 2019



La llamada a ser co-conspiradores

El abogado y activista de los derechos humanos y civiles, Bryan Stevenson, sostiene que nuestro poder para cambiar los sistemas opresivos reside en nuestro compromiso de estar cerca de los más marginados y oprimidos (Stevenson, 2020). El reto, por tanto, es darnos cuenta de lo cerca que somos capaces de estar de quienes más sufren en nuestro mundo. Si no nos encontramos con estas personas todos los días de nuestras vidas, debemos asegurarnos de que estamos lo más cerca posible de sus experiencias y preocupaciones. Podemos preguntarnos ¿Quiénes serán nuestros informantes? ¿Qué leeremos? ¿A quién escucharemos?

Crear una defensa de la justicia social y medioambiental poderosa e integradora requiere actores de múltiples sectores dispuestos a arremangarse y actuar. Debemos unirnos y conspirar para crear una sociedad más justa. El aliarse pasivamente suele caracterizarse por una retórica que no

va acompañada de acción o responsabilidad. Ser un co-conspirador significa que uno elige actuar contra el racismo y la injusticia independientemente de las consecuencias; tomar lo aprendido y comprometerse a escuchar y aprender, en lugar de liderar. Ser co-conspirador implica compromiso, confianza y amor por la causa. Se trata de sacrificar tus privilegios en la batalla contra el racismo. (Mira la investigación PLEM de Tylia Barnes en las Herramientas para la Autorreflexión)

Si no profundizamos en la comprensión de los sistemas opresivos como causas subyacentes de los problemas de derechos humanos, no conseguiremos cuestionar las representaciones dominantes y simplistas de las personas y los problemas, que suelen estar determinadas por quienes tienen poder y privilegios. Para ser auténticos en el trabajo por la justicia, debemos estar dispuestos a reflexionar, a cuestionar nuestras propias suposiciones y prejuicios, a solidarizarnos con los pobres o los oprimidos y a estar abiertos a ver las cosas de otra manera.

Herramientas para la autorreflexión

ESCUCHA A

Tylia Barnes en su investigación en el Programa de Líderes Emergentes de la Misericordia (PLEM) "¿Eres cómplice o conspirador?" (2021)

EXPLORA

el Glosario de Herramientas de Equidad Racial
<https://www.racial-equitytools.org/glossary>

APRENDE SOBRE

opresión y poder: Introducción a la psicología comunitaria
<https://press.rebus.community/introduction-to-communitypsychology/chapter/oppression-and-power>
(Palmer et al., 2019)

PREGUNTAS

PARA UNA REFLEXIÓN MÁS PROFUNDA QUE ACOMPAÑEN A LAS HERRAMIENTAS ADICIONALES

1. ¿Qué es el privilegio?

Tómate un momento para escribir en tu diario dónde crees que estarías en esa fila. ¿Para qué preguntas te habrías adelantado? ¿Para qué preguntas habrías dado un paso atrás?



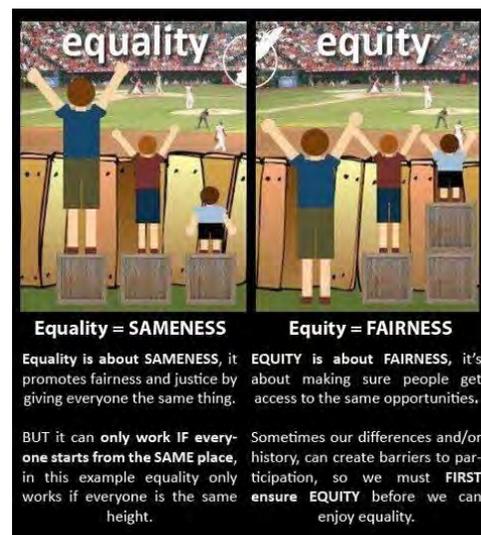
youtube.com/watch?v=hD5f8GuNuGQ (As/Is, 2015)

En los sistemas opresores, los recursos y las oportunidades no se distribuyen de forma equitativa y los que pertenecen a grupos históricamente oprimidos empiezan mucho más atrás en la fila y tienen muchos obstáculos en su camino hacia el frente. Por eso, como líderes de la Misericordia, nos implicamos en el trabajo por la equidad.

2. ¿Qué crees que intenta retratar esta imagen?

Mientras que la igualdad significa igualdad, la equidad es imparcialidad y la imparcialidad es sinónimo de justicia.

Para lograr la justicia, tenemos que proporcionar más recursos y oportunidades a los que históricamente han sido excluidos, para que puedan avanzar y empezar en el mismo sitio. Si piensas en el vídeo sobre los privilegios que acabamos de ver, qué recursos harían falta para acortar la distancia entre los de delante y los de detrás.



<http://www.sollis.co.uk/wp-content/uploads/2016/10/equity-vs-equality.jpg> (Sollis, 2016)

Herramientas para el análisis de cuestiones de justicia



Catherine McAuley no veía la pobreza como un destino, sino como una condición provocada por sistemas opresivos e injustos. Trabajar por la justicia significa profundizar en la comprensión de estos sistemas.

¿Cuál es el problema?

¿Qué dice la Iglesia sobre este problema/tema?

¿Por qué existe este problema y sigue afectando a nuestra comunidad? ¿Qué se puede hacer al respecto?

Comprender cómo nuestras suposiciones, creencias y valores influyen en nuestra forma de abordar las cuestiones de justicia.

En su libro *Analizar la política: ¿Cómo se representa el problema?* (2009), la académica y analista política australiana Carol Bacchi nos pide que reflexionemos sobre cómo enmarcamos determinados problemas o cuestiones de justicia. Esto significa examinar detenidamente cómo se habla de los problemas o cuestiones y cómo se perciben en la sociedad, la política y la cultura. Implica cuestionar las ideas y valores que conforman nuestra comprensión de estos problemas y examinar cómo influyen el poder y las estructuras sociales. El objetivo de la problematización es sacar a la luz los prejuicios, limitaciones y contradicciones ocultos en la forma de hablar de los problemas y promover nuevas formas de pensar y actuar que cuestionen el status quo y promuevan la justicia y la igualdad. Al hacerlo, llegamos a ver los problemas y las cuestiones de justicia dentro de un contexto más amplio y podemos trabajar de forma más adecuada y sostenible para abordarlos.

En otras palabras, ¿cómo nos posicionamos para hablar o pensar sobre un tema concreto? ¿Cuáles suponemos que son sus principales impulsores o causas profundas? ¿La forma en que se presenta el problema beneficia o perjudica indebidamente a determinados miembros de la comunidad? ¿Qué damos por sentado?

Enseñanza Social Católica (ESC)

La Enseñanza Social Católica (ESC) es un marco global para abordar las cuestiones sociales, económicas y políticas de un modo que refleje los valores y principios de la Iglesia católica. La ESC hace hincapié en la dignidad inherente a la persona humana y reclama una opción preferencial para los pobres. Otro principio importante de la enseñanza social católica es la solidaridad, que nos llama a trabajar juntos para promover el bien común. La enseñanza social católica promueve el derecho a la alimentación, la vivienda, la educación, la salud y el trabajo digno. Estamos llamados a informarnos sobre temas de actualidad, a entablar conversaciones serias con nuestros vecinos y a aprender a escuchar con empatía los distintos puntos de vista.

Guía de análisis social de las Hermanas de la Misericordia

Antes de embarcarnos en una acción de defensa concreta, es importante que conozcamos a fondo el problema que queremos abordar. Sólo podemos esperar cambiar las cosas si conocemos los factores subyacentes que causan y perpetúan el problema, y las palancas de las que podemos tirar para conseguir que la gente actúe. Cuanto más específicos seamos en nuestros esfuerzos de promoción, más fácil nos resultará atraer a otros y determinar con precisión lo que queremos que cambie.

Más información:

- <https://focusequip.org/wp-content/uploads/2020/12/Catholic-Social-Teaching.pdf>
- <https://www.caritas.org.au/learn/cst-toolkit/>
- <https://mercyedu.org/wp-content/uploads/2020/05/Catholic-Identity-Document.pdf>
- <https://networkadvocates.org/wp-content/uploads/sites/2/2021/01/NETWORKCSJreflectionguide4.pdf>

Preguntas que le ayudarán a orientar sus primeros esfuerzos de abogacía:

Las siguientes preguntas te ayudarán a conocer mejor el problema y el contexto en el que vas a trabajar. Tómate un tiempo para investigar y reflexionar sobre tus respuestas.

1 ¿Por qué es importante para mí?
¿Por qué es prioritario?

2 ¿Por qué debería importarle a los demás, y en particular a los responsables políticos?

3 ¿Cuáles son las distintas cuestiones de justicia que se entrecruzan en este asunto?

4 ¿Cuáles son los hechos?

En un mundo en el que la información y la desinformación pueden compartirse con tanta facilidad, es fundamental que nuestros esfuerzos de defensa se basen en hechos y perspectivas bien fundadas. Recopilar información precisa y fiable sobre un tema o una situación concreta da credibilidad y objetividad a nuestros argumentos. Cuando nuestras recomendaciones se basan en pruebas empíricas y en relatos de quienes han vivido la experiencia, es más probable que lleguemos a los responsables de la toma de decisiones y establezcamos un clima de confianza, que es la base de un cambio sostenible. Busca datos de fuentes fiables, como artículos de revistas, entrevistas y expertos independientes. Sé exigente.

5 ¿Por qué existe este problema? ¿Cuáles son las causas profundas?

Comprender las causas profundas de un problema puede ayudarnos a determinar qué hay que cambiar para evitar que se repita. Para identificar las causas profundas de un problema, podemos analizar datos, encontrar ejemplos históricos, considerar las dinámicas de poder y los modelos de relación y hablar con quienes tienen experiencias vividas. Podemos buscar leyes o políticas inadecuadas, sesgadas o no aplicadas, normas

culturales que puedan perpetuar pautas de comportamiento inconscientes o abusos repetitivos, y barreras estructurales como la falta de recursos, servicios o infraestructuras que, en última instancia, impiden avanzar hacia el cambio.

6 ¿Qué derechos humanos se ven afectados o vulnerados por esta cuestión?

Los derechos humanos se recogen en diversos marcos jurídicos y normas internacionales, entre ellos la Declaración Universal de los Derechos Humanos. Podemos consultar estos documentos para comprender qué abarcan los distintos regímenes de derechos y qué países han ratificado los derechos humanos en sus propias constituciones o jurisdicciones legales. La mayoría de los países cuentan con leyes, políticas y prácticas para defender y proteger los derechos humanos. Saber qué derechos se consideran "inalienables" dará credibilidad y fuerza a nuestros esfuerzos de defensa.

7 ¿Cuáles son los sistemas existentes que contribuyen al problema o lo perpetúan?

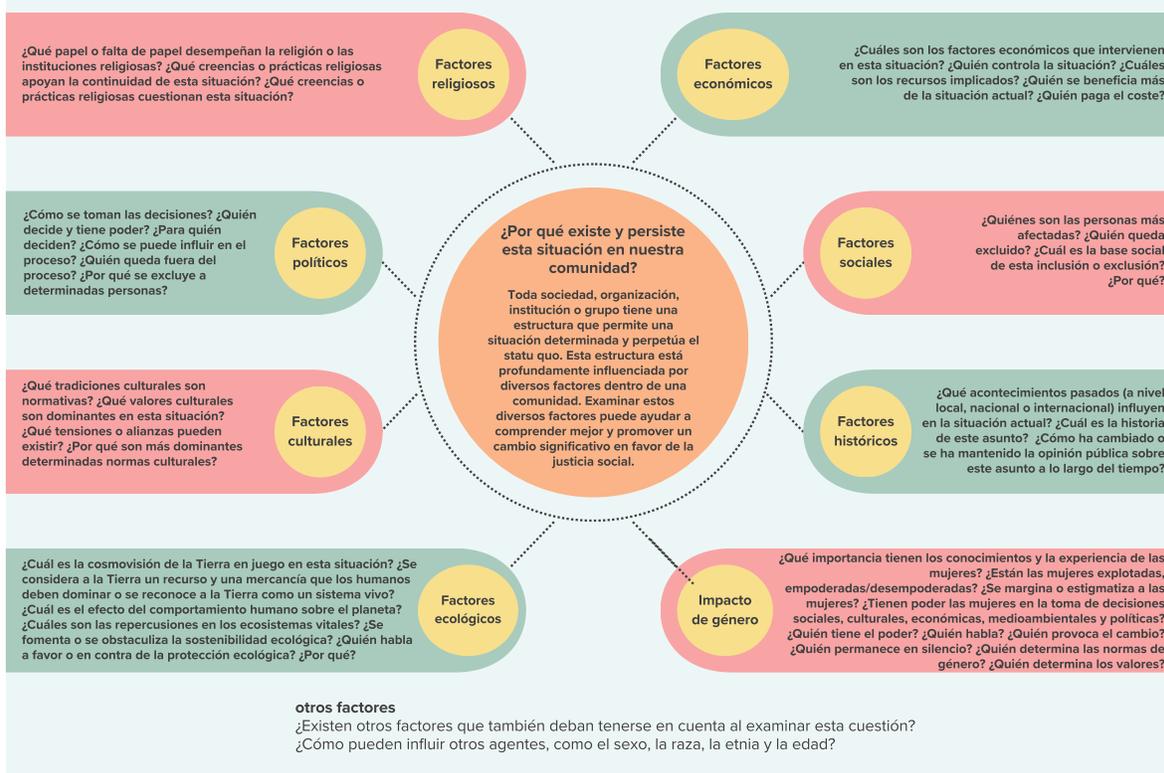
Como defensora, es importante entender cómo funcionan los sistemas complejos y cómo afectan a las comunidades a las que servimos. El análisis de sistemas significa adoptar un enfoque sistemático para examinar una situación compleja que nos ayude a comprender mejor sus diversos componentes y cómo interactúan entre sí. ¿En qué tipo de sistema se inscribe nuestro problema de justicia? ¿Cuáles son las fuerzas y las dinámicas de poder en juego que influyen en la trayectoria de este asunto?

8 ¿Puede desglosarse el problema en partes más pequeñas y manejables?

Deconstruir un problema complejo implica dividirlo en partes más pequeñas y manejables para entender mejor cómo funciona y cómo puede resolverse. Esto nos obliga

Análisis social

Una herramienta para examinar las realidades sociales de nuestras comunidades



a mirar más allá de los síntomas y los retos superficiales para elaborar estrategias de respuesta más eficaces y eficientes. Algunas herramientas útiles son los mapas mentales, las lluvias de ideas y la presentación visual del problema para entender cómo encajan todos los componentes.

9 ¿Cuál es el mejor momento para defender esta cuestión?

Cuando una cuestión es políticamente candente -cuando hay mucha urgencia y voluntad política para encontrar soluciones a un determinado problema de política pública- es más probable que nuestra labor de incidencia encuentre tracción y apoyo. A la hora de pensar en el momento oportuno, hay que tener en cuenta la escala y la gravedad del problema, el panorama político o económico actual (por ejemplo, elecciones, protestas públicas), si está saliendo a la luz información nueva, emergente o poco difundida, y las

oportunidades de repercusión, como los aniversarios de acontecimientos clave, la toma de posesión de nuevos gobiernos, las elecciones de la ONU y las revisiones de tratados y declaraciones.

10 ¿Qué pedimos exactamente?

Una campaña eficaz se basa en un mensaje coherente y una "petición" clara, es decir, queremos que esto cambie o que esto suceda. Nuestra petición debe basarse en las experiencias y necesidades de las personas y el planeta a nivel popular. A la hora de formular una "petición", hay que tener en cuenta los objetivos a corto plazo (resultados concretos que pueden representar un avance hacia el cambio) y el impacto a largo plazo (su visión de futuro, lo que espera conseguir en última instancia). Desglosar la "petición" en objetivos a corto y largo plazo ayuda a catalizar cambios graduales e impulsar un cambio general del status quo.

Defensa de quién



¿Quién habla con y por los oprimidos? ¿Quién actúa con y para ellos? ¿En nombre de quién abogamos? ¿En beneficio de quién?

Trabajar por la defensa de la justicia puede parecer a veces una tarea interminable sin resultados evidentes. Nos preguntamos quién nos escucha, a quién le importa, por qué nos molestamos, pero la llamada es a permanecer fieles a quienes experimentan dolor, sufrimiento, marginación e injusticia. En una reciente exhortación apostólica del papa Francisco, *Alegraos y regocijaos* (2018), se afirma:

“No abandonan a los demás en los malos momentos; los acompañan en su ansiedad y angustia, aunque al hacerlo no obtengan una satisfacción inmediata” (#112 *Alegraos y regocijaos*).

Muy a menudo no vemos resultados inmediatos de nuestro trabajo, pero la defensa de la justicia se basa en la esperanza, en creer que nuestro trabajo conducirá a un futuro de esperanza y mejores resultados para los pobres de nuestro mundo. A pesar de lo que a veces parece ser todo sombrío, necesitamos cultivar un sentimiento de alegría interior y positividad para seguir adelante.

Defender los derechos humanos de todos redundará en nuestro propio interés colectivo, porque nuestras libertades están ligadas entre sí. Ninguno de nosotros será libre hasta que todos lo seamos. Este sentimiento quedó plasmado en la siguiente declaración de Lilla Watson, artista visual, académica, anciana aborigen y activista de Australia:

“Si has venido a ayudarme estás perdiendo el tiempo. Si has venido porque tu liberación está ligada a la mía, caminemos juntos” (Grupo de Activistas Aborígenes, década de 1970).

SERVICIOS COMUNITARIOS MCAULEY PARA MUJERES

CON CAROL VALE



CAROL VALE

Servicios Comunitarios McAuley para Mujeres es una organización con sede en Victoria (Australia) que presta una serie de servicios a mujeres y niños que han sufrido violencia doméstica, se han quedado sin hogar y otras formas de desventaja. La organización se estableció en su forma actual en 2008, y refleja la visión de sus fundadoras, las Hermanas de la Misericordia, que reconocieron la necesidad de un alojamiento seguro y de servicios de apoyo para las mujeres sin hogar o que escapaban de la violencia doméstica. En la actualidad, Servicios Comunitarios McAuley ha ampliado sus servicios para incluir alojamiento en situaciones de crisis, viviendas de transición, divulgación y asesoramiento jurídico y financiero.

Carol Vale es Directora de Proyectos Estratégicos de los Servicios Comunitarios McAuley. Carol lleva 25 años trabajando en el sector de las personas sin hogar y tiene una amplia experiencia en gestión de proyectos, prestación directa de servicios, creación de redes y defensa de derechos. Ha representado al sector de los sin techo en consejos y grupos de referencia, incluidos diez años en el Consejo de Servicios Sociales Católicos de Victoria.

Háblenos de los Servicios Comunitarios McAuley para la Mujer y de cómo llegó a convertirse en una pieza clave de este movimiento.

CAROL Tenía experiencia dirigiendo una organización con programas similares y había sido voluntaria en el sector antes de incorporarme a Servicios Comunitarios McAuley para Mujeres. La organización se centra en proporcionar alojamiento y apoyo a mujeres y niños que escapan de la violencia familiar y tiene un programa integrado que incluye un programa de aprendizaje y asociaciones con servicios sanitarios y programas jurídicos.

Cuenta con instalaciones para personas sin hogar y otros programas que enseñan habilidades para la vida. La organización tiene más de 70 empleados y colabora con otras organizaciones para prestar servicios.

¿Cómo describiría su experiencia?

CAROL Los valores de la organización McAuley coinciden con mis valores personales. La organización se centra especialmente en la hospitalidad, lo que significa que trabajamos para garantizar que cualquier persona que se ponga en contacto con nosotros o visite nuestro centro se sienta bienvenida y cómoda.

“

La organización tiene un enfoque especial en la hospitalidad, lo que significa que trabajamos para garantizar que quien se conecte con nosotros o visite nuestro centro se sienta bienvenida y cómoda".

CAROL, SERVICIOS COMUNITARIOS
MCAULEY PARA MUJERES

¿Por qué hace usted incidencia política? ¿Por qué cree que la incidencia es importante? ¿Cómo se relaciona con la Misericordia?

CAROL La labor de incidencia política de nuestra organización se basa en las opiniones y necesidades expresadas por las mujeres y los niños que utilizan nuestros servicios. Nos centramos especialmente en los niños. Destacamos las dificultades para obtener información y comentarios de las mujeres en el ámbito de la violencia familiar y reconocemos la importancia de que nuestro equipo de marketing se reúna individualmente con ellas para conocer mejor sus necesidades. Buscamos constantemente lagunas en nuestros servicios e introducimos cambios basados en las opiniones de nuestro personal y nuestros clientes. Por ejemplo, estamos abordando el problema de las mujeres que no pueden llevar a sus hijos al juzgado. Nuestro objetivo es probar nuevos programas con financiación inicial y abogar por la financiación pública para continuar nuestro trabajo y amplificar las voces de las mujeres y los niños.

¿Qué es importante recordar cuando se participa en actividades de incidencia política y qué debe evitarse?

CAROL Lo único que hay que evitar es la tendencia a hablar en nombre de la gente cuando no tenemos la información de fondo adecuada o una imagen completa de sus experiencias.

Uno de los aspectos clave del enfoque de la defensa de la Misericordia es ¿defender a quién? Con la pregunta guía de ¿quién habla con y para los oprimidos? ¿Podría hablarnos de su experiencia en la defensa de los oprimidos? ¿Cuáles fueron los retos de hablar con y para los oprimidos y garantizar que la gente pudiera hablar por sí misma? ¿Por qué era importante?

CAROL Uno de los retos del trabajo de incidencia política es la importancia de equilibrar la necesidad de contar historias y experiencias personales con la necesidad de pedir financiación. Además, a la hora de abogar ante el gobierno es importante ser respetuoso pero también firme en nuestras peticiones. También es crucial que fijemos objetivos realistas para nuestros programas. Debemos tener la valentía suficiente para decir no a programas que no son viables o que no satisfacen las necesidades de las mujeres y los niños. También es importante asociarse con otras organizaciones para sumar fuerzas, especialmente en actividades de promoción como nuestro programa “Segura en Casa”, cuyo objetivo es mantener a las mujeres en sus hogares y alejar a las parejas maltratadoras. Creo que es crucial buscar el apoyo de quienes mejor conocen el problema antes de pedir financiación y apoyo al gobierno.

REIMAGINANDO LAS ESTRUCTURAS DE LA IGLESIA

CON SOR ELIZABETH YOUNG RSM



SOR ELIZABETH YOUNG RSM

La hermana Elizabeth Young rsm, ha pasado su vida trabajando con personas marginadas, incluso en prisiones y centros de detención. Este trabajo la ha llevado a desarrollar una visión para que la Iglesia Católica en Australia explore la posibilidad de restablecer a las mujeres como diáconos. Ella espera que esta conversación sea guiada por el Espíritu Santo e involucre a todos, incluyendo a la Iglesia institucional, a la gente que asiste a las iglesias, y a aquellos que ejercen ministerios diaconales. Elizabeth tiene cuidado de distinguir el papel del diaconado al del sacerdocio y subraya la importancia de servir a la gente en la liturgia y los sacramentos, especialmente a los marginados. Elizabeth ha trabajado en una amplia variedad de ministerios y funciones, como capellán en prisiones y centros de detención, asociada pastoral en una parroquia que atiende a personas en viviendas públicas y a recién llegados, y capellán y trabajadora pastoral en un colegio católico de secundaria.

¿Puede hablarnos de su experiencia con la Abogacía? ¿Cuáles han sido los objetivos de su movimiento?

ELIZABETH Supongo que empecé en la abogacía queriendo *defender* algo en lugar de estar *en contra de algo*. Cuando terminé la escuela, desarrollé un día internacional de la paz, la armonía y el cuidado del medio ambiente, pero trabajaba sobre todo por mi cuenta. Gracias a esa experiencia, me involucré más con grupos y comunidades, estableciendo relaciones. Juntándonos, organizamos actos interreligiosos y promoví la Carta de la Compasión. Pero también empecé a darme cuenta de que hay momentos en los que hay que manifestarse en contra de cosas, como

la guerra de Irak y, más tarde, la detención de niños por motivos de inmigración. Después de asistir a varias concentraciones y manifestaciones, y de trabajar con personas detenidas por motivos de inmigración, me sentí llamada por Dios a desempeñar un papel más activo en el movimiento *El Amor Encuentra la Forma*. Nos sentamos en la oficina de un político, rezando, hasta que nos detuvieron por allanamiento, sobre la cuestión de los niños detenidos. Hace un par de años, se puso en contacto conmigo un hombre que llevaba detenido más de 11 años y estaba desesperado. Tras consultar con su abogado, otros simpatizantes y los líderes de la Misericordia, trabajé en una campaña para liberarlo de

su detención. Fue un proceso de contactar tantas personas y organizaciones como fuera posible, y de mantener la comunicación con todas las partes implicadas. Finalmente fue una campaña exitosa, con más de 25.000 firmas en la petición. Aunque siempre hay casos que requieren una atención definitiva y firme, sé que sigue siendo significativo y eficaz abogar por un cambio a mejor.

**¿Por qué hace usted incidencia política?
¿Por qué cree que la defensa de la justicia es importante? ¿Cómo se relaciona con la Misericordia?**

ELIZABETH Cuando entré en las Hermanas de la Misericordia, me impresionó que no tuvieran sólo una compasión teórica o una comprensión idealista de la misericordia. Habían llegado a conocer a personas que sufrían y a preocuparse por ellas, y eso les afectaba al corazón. Para nosotros se ha convertido en "misericordia en acción", es decir, preocuparse lo suficiente por las personas como para querer mejorar su situación. Es compasión cuando el poder niega la compasión o impide activamente que se muestre compasión.

¿Qué es importante recordar cuando se participa en actividades de incidencia política y qué debe evitarse?

ELIZABETH Para mí, es importante partir de la pena, la preocupación y la esperanza, y no de la ira. Quiero mantener el deseo de buena voluntad para todas las partes y creer en el potencial de las personas para cambiar a mejor, y para que los corazones se conmuevan. Me gustaría

evitar demonizar a los autores del daño y del mal, ya que todos tenemos esas tendencias dentro de nosotros, y sólo Dios puede juzgar. La misericordia es para todos y mi objetivo es promover mensajes en los que todos ganen en lugar de todos pierdan.

Uno de los aspectos clave del enfoque de la defensa de la Misericordia es ¿defender a quién? Con la pregunta guía de ¿quién habla con y para los oprimidos? ¿Podría hablarnos de su experiencia en la defensa de los oprimidos? ¿Cuáles fueron los retos de hablar con y para los oprimidos y garantizar que la gente pudiera hablar por sí misma? ¿Por qué era importante?

ELIZABETH En la medida de lo posible, queremos que las personas cuenten sus propias historias y hablen por sí mismas cuando son oprimidas. Es mucho más poderoso cuando los poderes fácticos tienen que enfrentarse a personas reales que se ven afectadas por sus acciones. Sin embargo, a veces puede tener repercusiones para las propias personas o sus familias si lo hacen abiertamente.

“

Se ha convertido para nosotros en 'Misericordia en Acción', es decir, preocuparse lo suficiente por la gente como para cambiar su situación para mejor".

HNA. ELIZABETH YOUNG RSM

mente. Cuando hice campaña por el hombre detenido, él no pudo compartir su nombre ni nada que pudiera identificarlo porque su familia seguía en el lugar de su persecución. Sin embargo, una vez concluida la campaña, pudimos compartir algunas de sus palabras y una foto de agradecimiento en la que no aparecía su rostro. Tuvimos que mantener conversaciones continuas con él y su abogado sobre lo que se sentía cómodo compartiendo, y sobre cómo se iba a utilizar la información. Una buena comunicación es siempre muy importante.

¿Quién está con nosotros?



Aliados.
Coaliciones.
Redes.

En el corazón del trabajo por la Justicia está el reconocimiento de que no trabajamos solos, sino que nos unimos a los muchos otros que anhelan que la Tierra y las personas florezcan (*Acción Global de la Misericordia*, 2020).

La creación de alianzas sólidas es vital para el éxito de la abogacía. Cuando trabajamos en coalición con otras personas que comparten nuestros objetivos y aportan conocimientos complementarios, podemos reforzar nuestras redes y amplificar nuestras voces en nuevos ámbitos.

Como en cualquier colaboración, el éxito requiere que creemos espacios para la diversidad de puntos de vista y enfoques. La comunicación respetuosa, la resolución de problemas, la búsqueda de puntos en común y el establecimiento de parámetros de compromiso mutuamente beneficiosos suelen ser muy valiosos en el proceso de deliberación. Mientras los objetivos generales de una campaña sigan siendo los mismos, los defensores de la causa pueden adoptar distintos métodos de trabajo y dirigirse a distintos públicos. Hay que tener en cuenta que es importante que una campaña tenga una voz unida, bien definida y fácilmente comprensible para los responsables de la toma de decisiones.

Los aliados más fuertes suelen ser aquellos que tienen un interés personal en el tema en cuestión y que pueden aportar nuevas capacidades, herramientas y conexiones a una campaña. Por ejemplo, puede ser útil buscar alianzas con sindicatos, titulares de mandatos de derechos humanos, organismos de la ONU, medios de comunicación, agentes del sector privado, el mundo académico, autoridades locales, ONGs y/o gobiernos. Cada uno de estos actores dará mayor o menor credibilidad a su campaña en función del contexto y de la cuestión de justicia que esté en juego. Encuentra aliados fiables y dignos de confianza que compartan tus objetivos y que puedan ayudarte a alcanzarlos de una forma que no podrías hacer solo.

Habrán momentos en los que nos parecerá más difícil trabajar con otros ("demasiados

cocineros en la cocina pueden estropear el caldo"), pero la justicia nos reta a mantener un diálogo constante y a dar prioridad a las necesidades de aquellos por los que abogamos. Debemos tener presente que el cambio a largo plazo requiere muchas manos que ayudan y que trabajar juntos por un objetivo común puede ser una fuente de gran alegría.

“Sin el gran trabajo de nuestras organizaciones asociadas, la ardua batalla hacia la justicia económica y social sería mucho más difícil. Cuando reconocemos el valor de la comunidad, todos somos capaces de combinar nuestras fortalezas únicas para trabajar por un objetivo común” (Cunningham 2018).

PREGUNTAS

1. ¿En quién confían aquellos sobre los que quiero influir?
2. ¿Cuáles son las carencias de nuestra base de competencias? ¿Quién posee las competencias que nos faltan?
3. ¿Qué ayuda necesito?
4. ¿Quién puede potenciar nuestro mensaje y ampliar nuestro alcance a nuevas audiencias?
5. ¿Quién tiene intereses creados en este asunto de la justicia y quiere ver cambios?
6. ¿Cuáles son nuestros posibles puntos de diferencia o fuentes de tensión? ¿Qué podemos hacer para mitigarlos y/o encontrar un terreno común?
7. ¿Qué podemos conseguir juntos?

TRABAJAR EN COLABORACIÓN POR LA JUSTICIA INTERNACIONAL

CON HNA DENISE COGHLAN RSM



HNA DENISE COGHLAN RSM

Hna. Denise Coghlan rsm es una Hermana de la Misericordia australiana que vive en Siem Reap, Camboya. Como Directora del Servicio Jesuita a Refugiados de Camboya, Denise dirige el Centro de Reflexión Metta Karuna, donde trabaja con miembros de la comunidad para proteger y empoderar a los refugiados y a los discapacitados por la guerra. A principios de la década de 1990, Denise desempeñó un papel clave en la Campaña Internacional para la Prohibición de las Minas Terrestres, dirigiendo actividades de incidencia política a gran escala en las que participaba una red coordinada de organizaciones no gubernamentales y particulares. En 1997, estos esfuerzos desembocaron en el Tratado de Prohibición de Minas, firmado por más de 100 países. Ese mismo año, Denise y sus compañeros recibieron el Premio Nobel de la Paz.

¿Puede hablarnos de la creación de la Campaña Internacional para la Prohibición de las Minas Terrestres y de cómo empezó a participar en ella?

DENISE Creo que para que la defensa sea creíble, debe surgir de la experiencia y la pasión.

Cuando llegué a Camboya en los años ochenta y empecé a trabajar en campos de refugiados, conocí a mucha gente a la que las minas terrestres habían arrancado brazos y piernas. Los que trabajábamos en los campos solíamos decir "deberíamos prohibir estas terribles armas", pero no nos coordinábamos ni cooperábamos ni hacíamos nada, salvo murmurar entre nosotros.

En 1990, me trasladé a Siem Reap como director del Servicio Jesuita a Refugiados (JRS). Como parte de nuestra misión aquí, decidimos abrir un centro de formación profesional

para personas discapacitadas, muchas de las cuales habían resultado heridas por las minas terrestres y la guerra. Un día, recibimos la visita de una estadounidense muy chispeante llamada Jody William, que nos preguntó si la red de organizaciones no gubernamentales con sede en Camboya apoyaría una campaña para prohibir las minas terrestres. El grupo del JRS consideró esta propuesta y me pidió que centrara la iniciativa y la llevara adelante. Hubo un acuerdo general de que era algo que debíamos apoyar porque las minas terrestres y la guerra son una de las principales causas de desplazamiento, por lo que el tema era de vital importancia para nuestra misión de proteger a los refugiados.

Al principio, decidimos que estudiaríamos cuatro cosas que podíamos hacer para contribuir a la campaña y que otros no podrían hacer.

Lo primero que pudimos hacer fue integrarnos en la campaña internacional en lugar de formar una campaña propia (es decir, dentro del país). No queríamos recrear la rueda. Lo segundo era utilizar nuestra red de universidades y académicos jesuitas para ofrecer reflexiones éticas que pudieran sustentar nuestra abogacía. Lo tercero era asegurarnos de que las voces de las personas perjudicadas se oyeran en todos los niveles de la toma de decisiones. Y la cuarta era garantizar que nuestros esfuerzos sirvieran realmente para ayudar a los más afectados. Esta campaña no trataba sólo de defender sus derechos, sino también de satisfacer sus necesidades y estar a su lado. Ese era el punto de vista del JRS.

¿Cómo avanzó la campaña? ¿Puede decirnos cómo fue su incidencia política?

DENISE Nos dimos cuenta muy pronto de que no se puede defender todo a la vez, sino que hay que fijarse unos objetivos y una visión claros. Nuestra visión era: "queremos un mundo libre de minas terrestres", y teníamos tres pilares de actividad en torno a ella.

El primer pilar consistía en conseguir que todos los países prohibieran el uso, la producción, el almacenamiento y la venta de minas terrestres. El segundo pilar consistía en retirar las minas existentes en el suelo para que ya no pudieran herir a civiles ni arruinar valiosas tierras de cultivo. El tercer pilar consistía en centrarnos en los más afectados: hacer de las personas y comunidades heridas y vulnerables el centro de nuestra preocupación. Todos nuestros esfuerzos de promoción tenían que ir en su favor y ayudarles de alguna manera constructiva.

La Campaña de Camboya para la Prohibición de las Minas Terrestres se hizo muy famosa porque fue la primera campaña en el mundo en la que los supervivientes (de explosiones de minas terrestres) acudieron a las Naciones Unidas y dijeron su propia verdad y su propio

mensaje de abogacía. Fue en 1995, en Viena, en la Conferencia de Desarme. Los tres oradores fueron Tun Channareth, Song Kosal y So-King (que ayudó con la traducción).

Una parte importante de nuestra campaña consistió en reunir en torno a la incidencia a un amplio abanico de partes interesadas: personas que limpiaban minas, personas que interactuaban con la política gubernamental, personas que ayudaban a los heridos, líderes religiosos y monjes, médicos, soldados, políticos, abogados y periodistas. Los reunimos a todos para abordar el problema. No hubo un "control" de la campaña; se dirigió en el sentido de "mil flores florecen". Creíamos que si una organización o un individuo captaba la idea, otros también se sumarían. Fue una campaña muy colaborativa.

Al principio de nuestra abogacía, varios supervivientes de las minas terrestres escribieron una carta en la que decían: "Antes, éramos cuatro soldados que colocaban las minas terrestres que posiblemente volaron los brazos, las piernas y los ojos de unos a otros. Ahora, trabajamos juntos en el centro de la paloma para construir sillas de ruedas y nuevas vidas para la gente. Por eso pedimos al mundo que deje de fabricar minas, que deje de colocar minas y que ayude a las personas heridas y a las comunidades afectadas por las minas". Publicamos esta carta en los wats budistas de Camboya, así como en las iglesias cristianas, y recogimos muchísimas firmas de apoyo. Nuestra amiga del JRS Internacional, Anthea Webb, envió esta carta a todo el mundo. Cuando acudimos a las Naciones Unidas en Ginebra en 1995/6, pudimos presentar cajas con dos millones de firmas al Presidente del Tratado de Prohibición de Minas.

Fue una declaración poderosa. Pero aún más poderosa fue la cantidad de supervivientes que vinieron a contar sus historias. Todavía recuerdo a un embajador búlgaro llorando al salir de una sesión y diciendo: "Tengo un hijo pequeño que tiene la misma edad que uno de

los supervivientes de su grupo. Creo que si alguien le volara una pierna, me volvería loco". Así que fue el efecto visible de lo que estas armas hacen a la población civil lo que realmente le afectó. Y es este lado humano el que tiene un impacto más profundo en la defensa de los derechos humanos.

¿Cómo colaboró con otros para alcanzar los objetivos de su campaña de abogacía?

DENISE Las herramientas más poderosas de cualquier campaña de sensibilización son las voces de los afectados y el uso de las redes sociales. Los periodistas fueron fundamentales para nuestra campaña porque ayudaron a difundir el mensaje de una forma que revelaba la verdad sobre el terreno. Mucha gente critica a los medios de comunicación, pero yo siento el mayor de los respetos por los periodistas que cuentan las historias como es debido. Sin embargo, no podemos subestimar el poder de las redes sociales, que pueden llegar a mucha más gente que cualquier periodismo de investigación. Es cierto que las redes sociales están transformando cualquier tipo de campaña de sensibilización, por lo que los jóvenes deben ser muy hábiles a la hora de utilizar estas plataformas para hacer el bien. La promoción a través de los medios de comunicación consiste en llegar al meollo de la cuestión y hacer oír las voces sobre el terreno.

Cuando conseguimos el Tratado de Ottawa para la Prohibición de Minas en 1997, un periodista vino a entrevistar a nuestro grupo. Al día siguiente, la portada del principal periódico de Ottawa decía: "El amanecer de una nueva era de bondad amorosa". Este había sido un mensaje clave del discurso pronunciado por Tun Channareth el día anterior. Así que los periodistas entendieron realmente nuestro mensaje e hicieron lo que pudieron para ayudar a difundirlo. Sabían que librar al mundo de las minas terrestres era en realidad un reto tanto humanitario como de desarme. En otras

palabras, comprendieron que no se trataba sólo de una eliminación teórica de armas, sino de una forma de hacer algo para abordar el gran dolor y sufrimiento que padecen muchas personas vulnerables.

Creo que si se integra lo que en el JRS llamamos 'acompañar, servir y defender', esto da credibilidad a cualquier mensaje que se ofrezca a las Naciones Unidas o a los gobiernos y estados de todas partes del mundo.

Otra cosa que hay que tener en cuenta es que nada va a suceder de repente. Se necesita persistencia y trabajo duro, y se gana terreno con el apoyo de personas conocidas. Por ejemplo, la Princesa Diana contribuyó decisivamente a dar publicidad a nuestro tema y eso nos ayudó a conseguir que 122 países firmaran el Tratado de Prohibición de Minas. Pero fueron los extraordinarios esfuerzos conjuntos de la sociedad civil y los gobiernos los que realmente hicieron realidad el Tratado.

La sociedad civil y el gobierno no tienen por qué ser siempre antagónicos. Si podemos construir vías de cooperación y encontrar formas de trabajar juntos, creo que suele ser más eficaz, a menos, claro, que el gobierno sea tan corrupto que resulte imposible cooperar con él.

Al fin y al cabo, lo normal es la cooperación y la colaboración. Tenemos que encontrar la manera de encontrar un término medio para poder avanzar al unísono. Trabajar con otros es importante para la defensa y suele ser más eficaz que emprender acciones contundentes a título individual, ¡algo que a veces me siento tentada de hacer!

¿Qué es lo que no funciona en la abogacía, o es ineficaz?

DENISE Cuando las personas que trabajan sobre el terreno y se ven afectadas de forma tangible por un problema, ya sea la trata de seres humanos, los desplazamientos o cualquier otro, y escuchan las declaraciones de butaca de

los defensores de los derechos humanos en oficinas elegantes de todo el mundo, es comprensible que se vuelvan un poco cínicos.

Así que creo que lo mejor que se puede hacer si se quiere ser un buen defensor es estar muy bien informado desde el punto de vista de la gente de base, además de los documentos de investigación y las declaraciones políticas.

Algunas personas piensan que la defensa intelectual es superior al trabajo que se realiza sobre el terreno para ayudar directamente a la gente. Para mí, esa es una falsa dicotomía. No son enfoques separados. Se necesitan ambos. Y hay que trabajar en colaboración para conseguirlo.

¿Cuáles son los beneficios tangibles y los retos de la colaboración en la promoción?

DENISE Colaborar con los gobiernos ralentiza mucho las cosas, pero es importante. Y en materia de gobierno y desarme, suele haber dos bandos enfrentados: las fuerzas de defensa y los militares, por un lado, y los departamentos de asuntos exteriores, por otro. Es fundamental recordarlo. Los responsables de asuntos exteriores suelen estar del lado del humanitarismo y quieren colaborar con otros países. Los departamentos de defensa están absolutamente aterrorizados de perder cualquier arma. Por eso, una de las tácticas que nos resultó útil fue asegurarnos de que varios soldados y expertos militares simpatizantes hablaran con las fuerzas de defensa en nuestro nombre. Este enfoque fue especialmente eficaz en Australia.

En última instancia, tuvimos que convencer a las fuerzas de defensa de que los efectos humanitarios del arma superaban su utilidad militar. E hicimos que los jesuitas nos proporcionaran una serie de documentos éticos para respaldar nuestras afirmaciones. También contamos con la ayuda de los medios de comunicación, que realizaron documentales para

sensibilizar a la opinión pública de Camboya y de otras partes del mundo.

Todo culminó en 1996. Nos sentíamos muy decepcionados porque el Tratado no iba a ninguna parte en la ONU. En octubre, nos invitaron a una reunión con Lloyd Axworthy, entonces Ministro de Asuntos Exteriores de Canadá, quien nos dijo que si conseguíamos que 22 países acudieran a Ottawa en septiembre del año siguiente (1997), él se encargaría personalmente de impulsar la ratificación del Tratado fuera de la ONU. Así que nos fuimos y conseguimos que vinieran 122 países. Entonces, por supuesto, todo el mundo se apresuró a unirse. De hecho, necesitábamos el sistema de la ONU para convertir el Tratado en derecho internacional, pero eso nos demostró que no necesitábamos estar limitados por la burocracia de la ONU para conseguir apoyos o hacer las cosas. Fue un movimiento muy valiente por parte de Canadá salirse de la ruta normal y convencional para hacer avanzar las cosas.

Así que, si tienes gobiernos afines a bordo, que tienen valor y visión, se convierten en super colaboradores.

¿Qué tiene que ver la abogacía con la Misericordia?

DENISE Creo que la gracia de la Misericordia -el carisma de la Misericordia- nos impulsa a ir al encuentro de la persona necesitada. Pero también nos impulsa a mirar detrás de las causas por las que esa persona está necesitada y las estructuras que provocan el sufrimiento de las personas. Como ya he dicho, este trabajo no es superior a la defensa de los derechos de las bases; son caminos complementarios y ambos necesarios para garantizar que defendemos los derechos y satisfacemos las necesidades de las personas desesperadas por un cambio.

Como dice el Papa Francisco, como hermanos y hermanas unos de otros, creo que estamos realmente llamados a marcar la diferencia.

WOMEN@THEWELL

CON JO THOMPSON Y HNA LYNDA DEARLOVE RSM



HNA LYNDA DEARLOVE RSM Y JO THOMPSON

Women@thewell se fundó en 2006 y tiene su sede en el centro de Londres. La organización fue creada por el Instituto de Nuestra Señora de la Misericordia para ofrecer una gama única de servicios holísticos y polifacéticos a mujeres vulnerables atrapadas en ciclos de abuso y exclusión social.

Para fundar women@thewell, la Hna. Lynda Dearlove rsm se basó en sus diez años de experiencia de trabajo con mujeres de la zona este de Londres involucradas a la prostitución callejera y afectadas por la falta de vivienda, las drogas, el alcohol, la violencia perjudicando su salud física y mental. Su colega, Jo Thompson, es Directora de Abogacía y Relaciones. Juntas, Lynda y Jo trabajan con un equipo comprometido para ayudar a crear una sociedad en la que todas las mujeres puedan desarrollar plenamente su potencial, libres de discriminación, abusos y abandono.

¿Puede hablarnos de Women@thewell y de cómo llegó a trabajar en este campo de la defensa de los derechos? ¿Cuáles son los objetivos de Women@thewell? ¿Cómo describiría su experiencia hasta la fecha?

Women@thewell se fundó a partir de un proceso de reconocimiento de las necesidades de las mujeres vulnerables que ejercían la prostitución mientras trabajábamos en una organización de la Misericordia que se ocupaba de cuestiones relacionadas con las personas sin hogar. Observamos que las mujeres que llegaban a la organización de la Misericordia también ejercían la prostitución y nos sentimos llamadas a crear una organización independiente diseñada específicamente para trabajar con estas mujeres. La organización se fundó sobre las raíces de la Misericordia, que implica

servir a quienes se encuentran en situaciones vulnerables; sin embargo, está diseñada para crecer más allá de sus orígenes en la Misericordia y tener un alcance lo más amplio posible. Adquirimos un edificio para ofrecer un espacio seguro y de apoyo a las mujeres que ejercen la prostitución y otras cuestiones relacionadas.

¿Por qué hace usted incidencia política? ¿Por qué cree que la defensa es importante? ¿Cómo se relaciona con la Misericordia?

Creo que es importante hablar a todos los niveles: institucionalmente, en la ONU y la Unión Europea (UE), así como en los parlamentos nacionales y los ayuntamientos. En un asunto de esta envergadura, a menos que hagamos campaña a todos los niveles, nuestro mensaje caerá inevitablemente en las grietas del sistema.

Catherine McAuley no dejaba de sacar a la luz lo que les ocurría a las mujeres en la calle e invitaba a los poderes fácticos a participar en la conversación. Del mismo modo, si sólo tuviéramos servicios de primera línea sin abogacía, las mujeres estarían continuamente atrapadas en un ciclo. Por eso es necesario un doble enfoque: la prestación de servicios y el cambio de políticas.

En última instancia, si no le decimos la verdad al poder, somos parte del problema.

¿Qué es importante recordar cuando se participa en actividades de incidencia política y qué debe evitarse?

Cuando se participa en actividades de incidencia, es importante mantener una visión a largo plazo y entablar relaciones con personas con las que no siempre se está de acuerdo. El objetivo de la incidencia política es propiciar el cambio -por lo general, político- y, a veces, para ello es necesario entablar y mantener buenas relaciones con personas que nos desafían. Puede que tenga que sentarme al lado de alguien con quien no estoy en absoluto de acuerdo, pero si existe la esperanza de crear un cambio hablando con esa persona, tengo que construir ese puente entre nosotros.

En Women@thewell creemos en la importancia de combinar el poder de las voces y experiencias de las mujeres con el de quienes ocupan puestos de autoridad para lograr cambios. El cambio político es esencial. Y nuestra campaña se ve reforzada por la participación de la Iglesia. Damos confianza a los líderes eclesiales para que se pronuncien sobre esta cuestión, ofreciéndoles las voces y las experiencias de primera mano de las mujeres. Y escribimos continuamente cartas a obispos, parlamentarios y otras personas o grupos influyentes.

Uno de los aspectos clave del enfoque de abogacía de la Misericordia es la asociación/

colaboración (es decir, "¿quién está con nosotros?"). ¿Puede decirnos cómo se ha asociado/colaborado con otros para lograr resultados para las mujeres que se han enfrentado o se enfrentan al riesgo de explotación sexual? ¿Cuáles fueron los beneficios/dificultades asociados a la colaboración? ¿Por qué fue importante la colaboración?

Las asociaciones y la colaboración son aspectos clave del enfoque de abogacía de la Misericordia y sabemos que la colaboración es importante para lograr resultados para las mujeres que se han enfrentado, o corren el riesgo de enfrentarse, a la explotación sexual.

Women@thewell ha colaborado con otros para infiltrarse en redes y organizaciones con el fin de comprender lo que ocurre y cómo influir en el cambio. Sin embargo, somos muy selectivas a la hora de decidir con quién nos asociamos y no aceptamos dinero que pueda controlar nuestras decisiones ni nos asociamos con nadie que contravenga la doctrina social católica. Somos una organización católica con una agenda feminista arraigada en una perspectiva de derechos humanos. Intentamos equilibrar nuestro enfoque con la compasión y la comprensión y nos esforzamos por encontrar el camino a seguir en esas zonas "grises". Buscamos constantemente puntos de influencia y nos aseguramos de seguir avanzando allí donde podemos. Participar en los espacios de toma de decisiones significa que, aunque no podamos hacer que la gente cambie de opinión inmediatamente, al menos sabemos lo que está pasando y cómo habla la gente. Averiguamos dónde están las barreras y cómo podemos eludir las desde distintos ángulos. Identificamos a los socios que pueden marcar la diferencia allí donde nosotros no podemos. Al fin y al cabo, todo lo que hacemos es para promover y proteger los intereses de las mujeres vulnerables atrapadas en un ciclo. Por eso existimos.

La incidencia política en acción





Adapte su mensaje

Tanto si nuestro trabajo pretende concienciar sobre una situación de injusticia como presentar recomendaciones políticas a los responsables de la toma de decisiones, es importante adaptar nuestros mensajes y estrategias de incidencia en consecuencia.

He aquí algunas cuestiones clave a tener en cuenta:

- 1** ¿Cuáles son los intereses de su audiencia?
- 2** ¿Qué argumentos o métodos de comunicación serán los más persuasivos?
- 3** ¿Qué objeciones pueden plantear y cómo responder?
- 4** ¿Cuáles son los costos para ellos de hacer lo que usted quiere?
- 5** ¿Quién es el mensajero más eficaz? En determinadas circunstancias, puede que no seamos los más influyentes. Considere qué aliados podrían ayudarle:
 - La prensa: ¿Qué lee o ve su audiencia?
 - El público: ¿Qué electorados/grupos de votantes podrían tener especial influencia?
 - Pares: ¿Qué otros gobiernos/empresas están predicando con el ejemplo?
 - Comunidad política: ¿Qué expertos del mundo académico, organizaciones internacionales o grupos de reflexión trabajan en este ámbito?
 - Socios: ¿Qué otras partes interesadas (por ejemplo, sindicatos, empresarios, militares) tienen influencia en este ámbito?
- 6** ¿Qué más necesitan saber sobre ellos?

Reflexionando sobre estas cuestiones, podrá elaborar mensajes que respondan a las preocupaciones e intereses de su público y elegir estrategias de promoción eficaces para impulsar el cambio que busca.

Estrategias para la incidencia política



¿Cuáles son algunas de las acciones que

implica la defensa de la justicia de la Misericordia?

A la hora de preparar los esfuerzos de incidencia, es importante tener en cuenta una serie de herramientas y enfoques a la hora de comunicarse con las partes interesadas y los responsables políticos. Se nos anima a escuchar atentamente las experiencias de las personas y del planeta a la hora de elaborar nuestras estrategias, y a considerar detenidamente nuestro público objetivo y sus intereses, así como nuestras propias capacidades y recursos y la sabiduría colectiva que podemos reunir en torno a la mesa.

Para ser más eficaces, las estrategias de promoción deben transmitir un mensaje claro y adaptarse al problema específico y al público destinatario.

Algunas de las estrategias de defensa más comunes que pueden utilizarse son las siguientes:

CABILDEO

Consiste en reunirse con oficiales electos y personal de la Administración para influir en la legislación y las políticas públicas. Se puede ejercer presión a individuos, organizaciones o coaliciones. Puede hacerse mediante reuniones en persona, llamadas telefónicas, correos electrónicos y testimonios escritos. Es importante tener un mensaje claro y poder presentar pruebas y datos que respalden su postura.

Pat Murphy rsm y JoAnn Persch rsm de Chicago (Estados Unidos) llevan décadas dedicadas a la defensa de los inmigrantes y al servicio directo a los inmigrantes y sus familias. A lo largo de los años, se han reunido con funcionarios, políticos y otros responsables políticos para abogar por una reforma integral de la inmigración en Estados Unidos y por políticas más compasivas para los inmigrantes, los solicitantes de asilo y sus familias. En 2008, ayudaron a encabezar una intensa campaña de presión para aprobar una legislación histórica que permite a todos los inmigrantes detenidos en cárceles de Illinois el mismo acceso al clero que los encarcelados por otros delitos. Como resultado, las Hermanas Pat y JoAnn y otros ministros profesionales y laicos pueden ahora atender las necesidades pastorales de los inmigrantes indocumentados que, de otro modo, quedarían atrapados en centros de detención de inmigrantes y olvidados por todos, excepto por sus familias. Las reuniones que las Hermanas Pat y Joann llevaron a cabo con los responsables políticos del estado para abogar por este cambio modificaron efectivamente la Ley del Estado de Illinois.

ORGANIZACIÓN ENTRE LAS BASES

Consiste en crear una base de apoyo entre los miembros de la comunidad y trabajar juntos para lograr un objetivo común. La organización de base consiste en crear una base de apoyo para una causa o una política determinada mediante el compromiso con las personas y las comunidades a nivel local. La organización de base puede adoptar muchas formas, como mítines, peticiones, sondeos puerta a puerta, reuniones comunitarias y otras formas de participación pública. También puede ser beneficioso entablar relaciones con los líderes de la comunidad.

En la Holy Cross High School de Kolumbugan (Filipinas), Cherry Lou Porbecto describe la "Campaña de defensa del medio ambiente" que ha movilizó a la escuela y a las comunidades locales para proteger el medio ambiente. Cherry Lou afirma: "No cerremos los ojos, los oídos y la boca a lo que realmente ocurre a nuestro alrededor. El uso de plásticos ha dañado el clima y la Tierra, especialmente las zonas costeras cercanas. Nuestro proyecto reducirá los residuos en nuestra comunidad y mantendrá la limpieza de nuestro entorno". Describe cómo se ha educado a sí misma y a los demás para participar en este proyecto: "Participé en seminarios, reuniones y trabajos comunitarios en favor del medio ambiente, como la plantación de árboles, la campaña de limpieza y la campaña de concienciación educativa". Cherry Lou aplicó estos conocimientos en colaboración con su comunidad. "Pusimos en marcha varios programas, como 'Basura Mo, Ibulsa Mo', utilizando botellas 'Eco' como cubos de basura. Algunos alumnos se quedaban después de clase o volvían al colegio los fines de semana para separar los residuos biodegradables de los que no lo eran. Usaron el plástico para hacer bolsas, cojines y ladrillos ecológicos (botellas de plástico de 1,5 litros rellenas de otros plásticos hasta que pesan unos 600 gramos); los ladrillos ecológicos

se colocaron alrededor de los jardines de la escuela para evitar la erosión del suelo. Ahora los alumnos están fabricando eco ladrillos para un "casita de espera", un lugar donde sentarse antes de las clases o utilizarlo como sala de estudio en grupo". La defensa en la comunidad conecta con "nuestro papel como administradores de la creación de Dios. Ayudar a servir a la comunidad y concienciar a la gente y ayudar al medio ambiente. Quiero organizar y reunir a la gente por una causa y unos objetivos comunes y educar bien a la gente y movilizarse para lograr un objetivo común". Este proyecto subraya la importancia del compromiso y la acción de los jóvenes en la organización de la comunidad y la defensa local.

ABOGACÍA A TRAVÉS DE LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN

Utilizar los medios de comunicación tradicionales (prensa, televisión, radio) para concienciar sobre un tema e influir en la opinión pública. Esto puede incluir escribir artículos de opinión y cartas al director, conceder entrevistas y publicar comunicados de prensa. Es importante tener un mensaje claro y poder presentar pruebas y datos que respalden su postura.

En 1976, la hermana Mary Scullion rsm de Estados Unidos comenzó su labor como defensora de las personas sin hogar, impulsada por la convicción personal de que "ninguno de nosotros está en casa hasta que todos estamos en casa". La Hna. Mary cofundó el Proyecto H.O.M.E., una organización reconocida a escala nacional que proporciona viviendas de apoyo, empleo, educación y atención sanitaria para que las personas sin hogar crónicas y con bajos ingresos puedan romper el ciclo de la falta de vivienda y la pobreza en Filadelfia. La Hna. Mary es una voz poderosa en cuestiones políticas que afectan a las personas sin hogar y con enfermedades mentales. Su organización trabaja con diversas coaliciones a escala municipal, estatal y nacional para influir en las políticas públicas, educar a los funcionarios electos, maximizar los recursos para viviendas y servicios y defender los derechos humanos y civiles de las personas pobres, sin hogar y/o discapacitadas. Su labor de defensa, que incluye conferencias de prensa, artículos y apariciones en la televisión y la radio pública, ha dado como resultado el reconocimiento federal del derecho al voto de las personas sin hogar, así como una decisión judicial federal histórica que reconoce los derechos de las personas con discapacidad a una vivienda justa. La Hna. Mary fue nombrada

una de las 100 personas más influyentes de la revista Time en 2009 por su trabajo, y participó en el Desayuno Nacional de Oración en 2015, invitada por el presidente de Estados Unidos, Barack Obama.

ABOGACÍA EN LÍNEA

Al igual que la promoción en los medios de comunicación tradicionales, la promoción en línea utiliza plataformas en línea como las redes sociales, los sitios web y las campañas de correo electrónico para llegar a un público amplio y movilizar el apoyo a



su causa. Es importante tener un mensaje claro y utilizar contenidos atractivos y convincentes. Las plataformas de correo electrónico y redes sociales son herramientas poderosas para la abogacía, ya que permiten a los defensores llegar a grandes audiencias de forma rápida y sencilla para mantener informados a los simpatizantes, recaudar dinero para una causa y/o pedirles que lleven a cabo otras acciones.

La Acción Global de la Misericordia ha utilizado las redes sociales y otras herramientas en línea para concientizar sobre cuestiones de justicia, movilizar a los miembros del mundo de la Misericordia para que actúen y enviar nuestros mensajes de defensa directamente a los responsables políticos que puedan marcar la diferencia. En 2015, durante la negociación de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, el Grupo de Trabajo sobre Minería de las ONG, convocado por Áine O'Connor rsm, escribió una carta de abogacía conjunta con el Proyecto Planeta Azul del Consejo de Canadienses, expresando la necesidad de que el derecho humano al agua y al saneamiento se nombrara explícitamente en la Declaración Política de la Agenda 2030.

Esta carta se difundió ampliamente en Internet a través de las redes sociales y campañas de correo electrónico, y finalmente fue firmada por 621 organizaciones de más de 90 países, enviando un mensaje firme y convincente a los Estados miembros de que existía un amplio apoyo a este lenguaje. La carta se envió a todos los embajadores y misiones de las Naciones Unidas, a los organismos pertinentes de las Naciones Unidas, a la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos y al Relator Especial de las Naciones Unidas sobre el derecho humano al agua potable y el saneamiento, con el fin de influir en el proyecto de Declaración. Cuando se publicó el borrador cero de dicha Declaración Política en mayo de 2015, el derecho humano al agua y al saneamiento no se incluyó en el texto. Esto dio lugar a una

nueva campaña para pedir su inclusión, instando a personas y organizaciones de todo el mundo a presionar a sus gobiernos a nivel nacional y mundial, incluso mediante el uso selectivo de Twitter para enviar propuestas de lenguaje específicas a los negociadores dentro de la ONU.

Por último, en agosto de 2015, cuando los Estados miembros de la ONU acordaron el texto final que se adoptaría, la Acción Global de la Misericordia y el Grupo de Trabajo sobre Minería de las ONG celebraron la promesa hecha por los Estados miembros de "Un mundo en el que reafirmamos nuestros compromisos en relación con el derecho humano al agua potable y el saneamiento" en el párrafo 7 de la Declaración Política. Este reconocimiento del derecho humano al agua y al saneamiento en la Agenda 2030 fue el resultado de los incansables esfuerzos de grupos de la sociedad civil de todo el mundo que fueron capaces de aprovechar el poder de las redes sociales para amplificar nuestros mensajes comunes y enviarlos directamente a los representantes de los gobiernos que podrían defender los cambios que pretendíamos lograr.

LITIGIOS

Consiste en utilizar el sistema jurídico para lograr sus objetivos. Puede incluir la presentación de demandas, la participación en amicus curiae y la colaboración con abogados para desarrollar estrategias jurídicas.

En 2015, se denegó la solicitud de asilo de loane Teitiota en Nueva Zelanda y fue deportado con su esposa e hijos a Kiribati, su país de origen. En 2016, presentó una denuncia ante la Comisión de Derechos Humanos de la ONU argumentando que, al deportarlo, Nueva Zelanda había violado su derecho a la vida. El Sr. Teitiota argumentó que el aumento del nivel del mar y otros efectos del cambio climático habían hecho que Kiribati fuera inhabitable para todos sus residentes. Las violentas disputas por la tierra se producían

porque la tierra habitable era cada vez más escasa. La degradación del medio ambiente dificulta la agricultura de subsistencia, y el suministro de agua dulce está contaminado por el agua salada.

En 2020, el CDH dictaminó que los gobiernos deben tener en cuenta las violaciones de derechos humanos causadas por la crisis climática a la hora de considerar la deportación de solicitantes de asilo. Afirmaron que los países no pueden deportar a personas que se enfrentan a condiciones inducidas por el cambio climático que violan el derecho a la vida. Aunque el Comité determinó que, en el caso concreto del Sr. Teitiota, los tribunales neozelandeses no violaron su derecho a la vida en el momento de los hechos, la sentencia establece nuevas normas que podrían facilitar el éxito de futuras solicitudes de asilo relacionadas con el cambio climático. La sentencia supone la primera decisión de un órgano de tratados de derechos humanos de la ONU sobre una denuncia de una persona que solicita asilo para protegerse de los efectos del cambio climático.

PETICIONES

Las peticiones son una herramienta sencilla y eficaz de promoción, ya que permiten a las personas demostrar su apoyo a una causa o política concreta firmando un documento con su nombre.

El Instituto de las Hermanas de la Misericordia de Australia y Papúa Nueva Guinea ha trabajado para apoyar el referéndum Voz al Parlamento en Australia en 2023. Esta votación dará a todos los australianos la oportunidad de reunirse y considerar un cambio en la constitución que honre y celebre los derechos, la historia y la relación actual de los australianos indígenas con la tierra. Los pueblos aborígenes e isleños del Estrecho de Torres han pedido que la forma de reconocimiento sea a través de la Voz al Parlamento,

que asesorará sobre leyes y políticas mediante un proceso consultivo de elaboración de políticas que produzcan cambios estructurales significativos.

CAMPAÑAS DE ENVÍO DE CARTAS

Las campañas de envío de cartas consisten en escribir cartas a funcionarios, responsables políticos y otras partes interesadas para expresar su apoyo u oposición a una causa o política concreta. Puede hacerse individualmente o como parte de una campaña coordinada. Las campañas de envío de cartas son más eficaces si demuestran que la persona que las escribe se preocupa realmente por el tema en cuestión.

En Australia, las Religiosas Católicas Australianas contra la Trata de Seres Humanos (ACRATH por sus siglas en inglés) llevan a cabo una campaña anual para animar a los consumidores a realizar compras éticas de chocolates de Pascua. A pesar de los compromisos de las grandes empresas chocolateras, los niños de la industria del cacao siguen trabajando en situaciones peligrosas y el uso de pesticidas y la deforestación contribuyen a la degradación del medio ambiente. Mediante la organización y creación de plantillas para campañas de envío de cartas, ACRATH y sus socios presionan a los directores ejecutivos de los supermercados instándoles a comprar y vender productos con una certificación que garantice que no se ha utilizado la esclavitud infantil para producir el cacao.

PROTESTAS Y MANIFESTACIONES

Las protestas y manifestaciones son una forma de acción directa que pueden llamar la atención sobre una causa o política concreta. Pueden ser marchas, plantones y otras formas de protestas pacíficas.



“Fridays for Future” (Viernes para el futuro) es un movimiento liderado y organizado por jóvenes que comenzó en agosto de 2018 después de que Greta Thunberg, de 15 años, y otros jóvenes activistas se sentaran frente al Parlamento sueco todos los días lectivos durante tres semanas para protestar contra la falta de acción ante la crisis climática. Crearon el hashtag #FridaysForFuture y animaron a otros jóvenes de todo el mundo a unirse a ellos. Esto marcó el inicio de la huelga escolar mundial por el clima.

Su llamado a la acción provocó un despertar internacional con estudiantes y activistas que se unieron en todo el mundo para protestar ante sus parlamentos y ayuntamientos locales. Junto con otros grupos de todo el mundo, Fridays for Future forma parte de una nueva y esperanzadora ola de cambio que inspira a millones de personas a actuar frente a la crisis climática.

En 2021, decenas de miles de personas de toda Australia participaron en la Marcha por la Justicia para protestar contra el acoso y los abusos sexuales generalizados contra las mujeres en el país. Supervivientes y sus aliados, entre ellos estudiantes y personal de la Misericordia en el colegio All Hallows de Brisbane, se unieron al movimiento, reclamando igualdad de género y

justicia para las víctimas de agresiones sexuales a través de una serie de protestas. Líderes estudiantiles se dirigieron a una manifestación: “En ‘All Hallows’ se nos ha dado el privilegio de participar en una misión de la Misericordia que nos motiva y nos anima a hablar contra las estructuras y los sistemas opresivos. El lema de nuestro colegio nos inspira a “Liderar por la Justicia” y “Actuar con Misericordia” y hoy tenemos la oportunidad de poner esto en acción.

Sumamos nuestras voces al coro de mujeres de toda Australia que marchan hoy en busca de igualdad, justicia, respeto y equidad en la sociedad. Nos sentimos honradas de acompañar y alzar la voz junto a la multitud de personas fuertes, poderosas y diversas que comparten la ambición de crear un mundo en el que todas nos sintamos seguras, empoderadas y liberadas. Así que hoy marchamos, algunas de nosotras supervivientes, todas unidas, tomando medidas contra las horribles injusticias a las que nos enfrentamos como mujeres. Desde el ámbito local hasta el internacional, todos debemos trabajar juntos para garantizar que todos y cada uno de los estudiantes reciban educación sobre el consentimiento, la agresión y el respeto de una manera integral e inclusiva. Es imperativo que todas las personas puedan salir de la escuela conociendo sus derechos y teniendo la comprensión fundamental de que la agresión sexual es algo más que un delito, tiene efectos devastadores y duraderos en el superviviente. Hoy nos unimos a la legión de mujeres que han luchado antes que nosotras con la esperanza de un cambio duradero para que las que vengan detrás no tengan que luchar. Nos merecemos algo mejor”. (All Hallows' School, 2021).

INVESTIGACIÓN Y ANÁLISIS DE DATOS

La investigación y el análisis de datos son herramientas importantes para la abogacía, ya que permiten a los defensores comprender y comunicar los hechos y las cifras relacionados con su causa o política. Esto puede utilizarse para crear hojas informativas, informes y otros contenidos escritos para compartir con los responsables de la toma de decisiones y el público.

Uno de los componentes clave de la Beca para Líderes Emergentes de Acción Global de la Misericordia es un proyecto de investigación en el que cada becario investiga un tema de justicia que le apasiona y presenta sus conclusiones al mundo de la Misericordia. Las investigaciones que los becarios han llevado a cabo sobre las personas sin hogar, la migración, el racismo sistémico, la inversión de impacto, el empoderamiento de las mujeres, la salud mental y el medio ambiente, y otros temas, han mostrado de diferentes maneras las necesidades o problemas que deben abordarse en el mundo actual, así como los métodos o soluciones para hacerles frente. Al recoger el testimonio o las historias de los afectados, realizar análisis y presentar sus investigaciones de forma convincente, los becarios tienen la capacidad de replantear los problemas de la justicia para mostrar perspectivas y soluciones nuevas o marginadas e influir en las políticas formales e informales establecidas por los responsables políticos y otras personas con poder.

LA FORMACIÓN Y LA EDUCACIÓN

La formación y la educación son importantes porque ayudan a las personas y a las



organizaciones a desarrollar las capacidades y los conocimientos necesarios para comunicar sus mensajes y alcanzar sus objetivos con eficacia. A través de la educación, los defensores pueden conocer la historia, el contexto y las complejidades de los problemas que abordan y las leyes y normativas que los rigen. Además, la educación puede ayudar a los defensores a desarrollar una profunda comprensión de las perspectivas y necesidades de las comunidades a las que trabajan. La formación y la educación pueden utilizarse para desarrollar soluciones políticas eficaces y matizadas, y para conseguir apoyo e impulso para el cambio. La formación y la educación también ayudan a comprender y apoyar la labor de los defensores y las organizaciones que trabajan para abordar el problema. Además, puede ayudar a movilizar a individuos y grupos para que actúen como voluntarios, participen en campañas de defensa o voten.

Jóvenes en Enlace de la Misericordia en el Sur de Australia, un grupo de voluntarios de la comunidad apoyado por las Hermanas de la Misericordia, ha organizado sesiones de formación y educación para sus miembros sobre distintos temas, desde los derechos de los indígenas hasta sesiones informativas sobre las minas terrestres. Tras la sesión informativa sobre minas terrestres, el grupo estaba mejor preparado para proseguir su labor de defensa de los afectados por las minas terrestres en Camboya.

MERCY

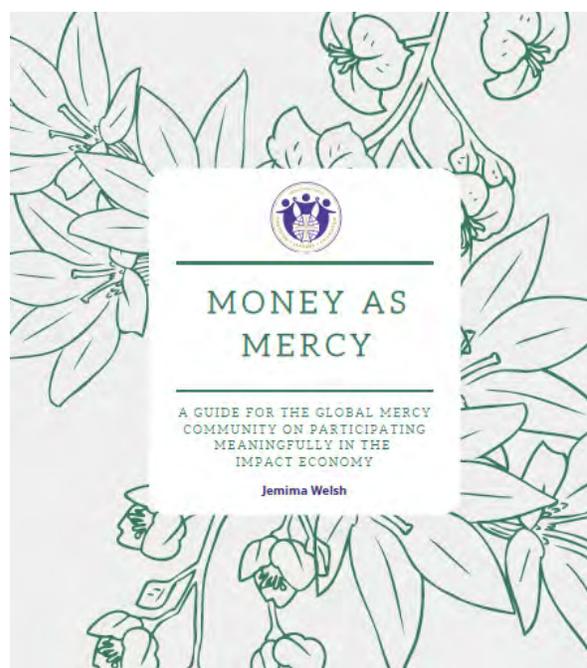
Usar el dinero para hacer Misericordia

Pensar en el dinero puede considerarse inapropiado o contrario a los objetivos de la incidencia política. Podemos pensar que el dinero nos impide centrarnos en nuestro objetivo y responder a los necesitados.

Sin embargo, hay algo de cierto en el dicho: "Sin dinero no hay misión". Disponer de capital nos da acceso a plataformas privilegiadas y espacios de toma de decisiones en los que podemos difundir mensajes y amplificar las voces de los necesitados. También puede permitirnos emplear expertos profesionales para reforzar el tono y la claridad de las campañas de abogacía.

El dinero es esencialmente una energía que puede dirigirse hacia aquellas actividades que más benefician a nuestra misión. Nos proporciona una forma constructiva de introducir cambios en la dinámica del mercado existente. Forma parte de la misión de la Misericordia, no está separado de ella, porque es posiblemente la forma más tangible de defensa social (Welsh, 2021).

La recaudación de fondos es una forma de invitar a la gente a unirse a nosotros en nuestro viaje de defensa. Cuando pedimos dinero para una campaña, damos a los donantes la oportunidad de profundizar en el tema en cuestión



e implicarse más íntimamente en los esfuerzos por crear un cambio. También es una forma de crear comunidad, ya que los donantes corren la voz en sus redes y animan a otros a sumarse.

El crowdfunding es una poderosa forma de recaudación de fondos que consiste en reunir (normalmente pequeñas) cantidades de dinero de un gran grupo de personas (es decir, una "multitud") a través de plataformas digitales. Muchos activistas de base recurren al crowdfunding para recabar apoyo y recursos.

Matthew Wade, profesor honorario de la Universidad Nacional de Australia, explica que el crowdfunding sirve al mismo tiempo de "defensa directa de los marginados y de activismo más amplio para hacer frente a la injusticia subyacente". Según él, "el crowdfunding es una herramienta popular de reconocimiento y redistribución, que promete nuevas formas de gobernarnos y determinar qué valores tenemos" (Wade, 2019).

En 2019, se lanzó una campaña llamada "Free Her" en la plataforma australiana de crowdfunding GoFundMe para recaudar fondos para las mujeres indígenas de Australia Occidental encarceladas por no poder pagar multas. La campaña surgió después de que una joven indígena, la Sra. Dhu, muriera bajo custodia tras haber estado recluida por impago de multas. La campaña tuvo tanto éxito en su defensa que el gobierno de Australia Occidental derogó las leyes en torno a las multas y el encarcelamiento. (Wade, 2019).

Otro ejemplo destacado es de 2015, cuando Brandon Stanton, fotógrafo y autor del popular blog Humans of New York, utilizó una plataforma de crowdfunding llamada Indiegogo para recaudar 2,1 millones de dólares de más de 75.000 donantes para el Bonded Labour Liberation Front, una organización que trabaja para liberar a las personas sometidas a esclavitud en Pakistán (The Human of New York, 2015).

Estas plataformas de crowdfunding ofrecen a los donantes la oportunidad de convertirse en defensores de sus causas utilizando las redes sociales para transmitir mensajes rápidamente a través de amplias redes. Son herramientas poderosas para amplificar las voces marginadas y generar apoyo masivo a causas concretas. En estos casos, el dinero es importante, pero sigue siendo una puerta de entrada a la participación, una forma de acceder a cuestiones que nos llegan al corazón y nos obligan a actuar.

EJEMPLOS DE PLATAFORMAS DE CROWDFUNDING PARA LA ABOGACÍA

GoFundMe
gofundme.com/en-au

PledgeMe
pledgeme.co.nz

Indiegogo
indiegogo.com

Pozible
pozible.com

Mightycause
mightycause.com

Chuffed
chuffed.org

Mycause
mycause.com.au

Classy
classy.org

Formas de avanzar



Nuestras buenas intenciones no siempre logran el cambio que esperamos. El dinamismo de nuestro mundo nos obliga a ser flexibles en nuestro enfoque de la defensa de la justicia. A menudo tendremos que revisar y adaptar nuestro trabajo para sortear mejor los problemas o incorporar nueva información. El marco y las sugerencias que figuran a continuación no son prescriptivos, pero pueden ayudarle a incorporar la reflexión en sus campañas por la justicia social y medioambiental.

Comprender la finalidad del seguimiento y la evaluación

La abogacía significativa no es lineal; es un ciclo iterativo de aprendizaje, experimentación y revisión. Aprovechamos la oportunidad que nos brinda la reflexión para comprender mejor lo que va bien y dónde necesitamos ampliar nuestro aprendizaje para mejorar nuestros procesos.

El seguimiento de nuestros esfuerzos de incidencia política y la evaluación de su eficacia e impacto son importantes por varias razones. En primer lugar, estos pasos en el proceso de abogacía nos obligan a rendir cuentas a nuestros grupos de interés, en particular a aquellos a los que representamos y a los posibles donantes que nos apoyan. Cuanto más supervisemos nuestras actividades e informemos a nuestra comunidad de nuestros progresos, más oportunidades crearemos de recibir comentarios genuinos y de colaborar, lo que puede ayudarnos a acercarnos a nuestros objetivos. Sobre todo si abogamos en nombre de otra persona, es fundamental que nos aseguremos de que, de hecho, estamos haciendo campaña por las cosas correctas:

que lo que pretendemos cambiar está directamente informado por quienes experimentarán el cambio y que nuestras narrativas reflejan correctamente sus necesidades y perspectivas.

El seguimiento y la evaluación también son importantes para mantener el cambio. Puede resultar más fácil abogar por objetivos a corto plazo que alivien la gravedad de una situación urgente; sin embargo, para que la vida de los más necesitados mejore de forma duradera, la incidencia política debe tener en cuenta las acciones que permitirán que el cambio sea sostenible. Por lo general, esto significa aspirar a un cambio político o legislativo, lo que puede ser un proceso largo y difícil de manejar. Revisar nuestra hoja de ruta y nuestras actividades nos ayuda a mantener el rumbo y a descifrar qué indicadores de progreso merece la pena perseguir con mayor energía. Se necesita claridad y convicción para convencer a otros de que se unan a nuestra causa, así que cuanto más aprendamos, más cerca estaremos del "punto de inflexión" de un cambio duradero.

A usted le corresponde decidir cuándo y cómo revisar su trabajo de abogacía. Tal vez prefiera hacerlo cada tres o seis meses. Lo ideal es que el proceso no sea exhaustivo, sino que resulte útil e informe directamente a sus actividades cotidianas.



Teorías del cambio

El seguimiento y la evaluación mejoran enormemente con una planificación previa. Contar con una visión clara y unos hitos adecuados ayuda a desmenuzar un proceso de defensa de la justicia que, de otro modo, sería complejo.

Una teoría del cambio es una sencilla hoja de ruta que esboza la visión global de su labor de abogacía, sus objetivos y los pasos básicos necesarios para alcanzarlos. Debe explicar a la gente por qué su trabajo es importante y cómo las actividades que emprende pueden conducir lógicamente a una serie de resultados previstos.

Puede que le resulte útil comenzar su viaje de seguimiento y evaluación con el ejemplo del esquema de una Teoría de Cambio en la próxima página.

Aunque siempre es una buena idea elaborar una teoría del cambio al principio de su viaje de promoción, nunca es demasiado tarde para trabajar con su equipo en la creación de una. Una teoría del cambio es iterativa y debe revisarse a menudo. Puede utilizarse como base para el seguimiento y la evaluación continuos. Las preguntas para la reflexión que figuran más arriba -aunque no son exhaustivas- son guías útiles para este proceso.

Asegúrese de tener en cuenta qué voces participan en el proceso de elaboración y revisión de su teoría del cambio. En la medida de lo posible, le recomendamos que haga partícipes a las diversas voces de aquellos que se verán más afectados por el cambio que pretende lograr. Esto ayuda a crear legitimidad y transparencia.

Problema que pretendemos resolver & nuestra visión global del cambio

Diferentes elementos del problema/ las raíces del problema	Recursos de los que ya disponemos	Recursos que debemos encontrar para abordar las causas profundas	Contactos/ socios claves	Actividades que debemos emprender
¿Cuáles son los diferentes aspectos/ causas de este problema que podemos desglosar en cuestiones/ puntos de preocupación individuales?	¿De qué fondos/ materiales/ contactos/ conocimientos/ experiencias disponemos ya que puedan aprovecharse?	¿Qué fondos/ materiales/ contactos/ conocimientos/ expertos tenemos que salir a buscar?	¿Quién está con nosotros? ¿Quién puede ayudarnos?	¿Cuáles son las tareas paso por paso que deben llevarse a cabo como parte de nuestra abogacía?
Preguntas para la reflexión en cada una de estas secciones				
<p>¿Cómo sabemos que éstas son las raíces reales del problema?</p> <p>¿Hay algún aspecto/ contribución a este problema que hayamos pasado por alto?</p> <p>¿Para quién es un problema?</p> <p>¿Qué es lo que más necesitan estas personas?</p>	<p>¿Son suficientes estos recursos?</p> <p>¿Son realmente útiles o complicarán nuestra campaña?</p> <p>¿De dónde proceden estos recursos?</p> <p>¿Proceden de una fuente fiable?</p>	<p>¿Cuáles son las lagunas de nuestras herramientas?</p> <p>¿Dónde podemos buscar más conocimientos/ experiencia/ apoyo?</p> <p>¿Quién está cerca del problema (o de nuestra solución ideal)?</p>	<p>¿A quién le interesa este asunto?</p> <p>¿A quién le interesa particularmente el resultado?</p> <p>¿Qué perspectivas estamos valorando?</p> <p>¿Qué voces faltan?</p>	<p>¿Han contribuido estas actividades a acercarnos a nuestros hitos/ objetivos y resultados previstos?</p> <p>¿Nuestras acciones reflejan nuestros valores y creencias?</p> <p>¿Existen obstáculos para realizar estas actividades con éxito?</p> <p>¿Estas actividades defienden la dignidad de todas las personas implicadas?</p> <p>¿Tenemos que ajustar nuestro abordaje para obtener resultados diferentes?</p>

Resultados inmediatos	Resultados a corto plazo	Resultados a largo plazo	Impacto previsto
<p>¿Qué podemos medir y monitorear de forma realista como resultado directo de nuestras actividades?</p> <p>¿Qué es verificable externamente?</p>	<p>¿Qué resultados (outcomes) esperamos obtener con estas acciones (outputs) en los próximos 6-12 meses?</p>	<p>¿Qué resultados esperamos obtener con estas acciones/ resultados a corto plazo en los próximos 12-36 meses?</p>	<p>¿Qué cambios generales esperamos ver como consecuencia de estos resultados? ¿A qué cambios podemos decir razonablemente que hemos contribuido?</p>
<p>¿Qué datos priorizamos?</p> <p>¿Qué sesgos o perspectivas debemos tener en cuenta al medir los resultados?</p> <p>¿Cuál es la mejor manera de registrar y monitorear estos resultados?</p> <p>¿Conducen estas acciones lógicamente a nuestros resultados previstos a corto plazo?</p> <p>¿Necesitamos ajustar nuestro enfoque para obtener resultados diferentes?</p>	<p>¿Hemos conseguido lo que nos habíamos propuesto?</p> <p>¿Somos responsables de estos resultados?</p> <p>¿Qué otros factores o socios pueden haber contribuido a estos resultados?</p> <p>¿Los resultados a corto plazo conducen lógicamente a los resultados previstos a largo plazo?</p> <p>¿Hay consecuencias imprevistas?</p> <p>¿Qué podemos aprender de estas consecuencias?</p>	<p>¿Hemos conseguido lo que nos habíamos propuesto?</p> <p>¿Hay consecuencias imprevistas?</p> <p>¿Qué podemos aprender de estas consecuencias?</p> <p>¿Son sostenibles estos resultados?</p> <p>¿Qué impacto podemos prever como resultado?</p> <p>¿Ha habido un cambio de mentalidad?</p> <p>¿Hemos desafiado la narrativa dominante?</p>	<p>¿Es este impacto sistémico? ¿Es sostenible?</p> <p>¿Se traduce este impacto en cambios tangibles y deseables para los más necesitados? ¿A quién hemos consultado para confirmarlo?</p> <p>¿Hasta qué punto podemos decir razonablemente que hemos contribuido a este impacto? ¿Quién más es responsable o a quién hay que reconocer con el mérito?</p> <p>¿Este impacto evidencia cambios en las normas?</p> <p>¿Cuáles son los factores ambientales/contextuales a largo plazo que conforman este impacto?</p> <p>¿De qué depende?</p>



Afrontando los retos de la abogacía

Tenga en cuenta lo siguiente al planificar su proceso de revisión:

1 LA DEFENSA DE LA JUSTICIA ES COMPLEJA Y DIFÍCIL DE EVALUAR

La promoción consiste en cambiar las normas y depende de las relaciones. Puede resultar muy difícil determinar si su labor de promoción está funcionando: a menudo se tarda mucho tiempo en cambiar las creencias y los comportamientos de las personas, sobre todo de forma sostenible. Por eso es importante fijar hitos o indicadores de progreso que pueda alcanzar previsiblemente y que lógicamente le sugieran que va por buen camino. Celebre las pequeñas victorias y sea flexible a la hora de adaptarse a circunstancias imprevistas.

2 CONTRIBUCIÓN, NO ATRIBUCIÓN

No es posible acreditar el impacto a largo plazo de tus propias actividades. ¡El cambio requiere un pueblo! Siempre habrán multitudes de actores y factores contextuales que influyen en el cambio sistémico. Afortunadamente, esto también significa que no se te puede responsabilizar totalmente cuando las cosas no salen según lo planeado. Save the Children ha creado un marco útil para entender la contribución: destaca la importancia de distinguir entre esferas de control, influencia y preocupación. Pueden acceder al informe de Save the Children aquí para más información. Cuando proceda, dedique tiempo a reconocer la labor de otras personas que también hayan contribuido a obtener resultados significativos.

3 DISTINGUIR CLARAMENTE ENTRE OBJETIVOS A CORTO Y A LARGO PLAZO

Los objetivos a corto plazo son más accesibles y se derivan lógicamente de los resultados de sus actividades, normalmente en un plazo de 6 a 12 meses. No subestime la importancia de estos objetivos: pueden ser indicativos de un cambio tangible y positivo para los más necesitados, y lo ideal es que conduzcan a resultados más arraigados y sostenibles a largo plazo.

Algunos ejemplos de objetivos a corto plazo son

- Mayor sensibilización y conocimiento de un problema de justicia
- Nuevas asociaciones y redes
- Cobertura en los medios de comunicación
- Cambios en la retórica pública
- Movilización comunitaria, por ejemplo, protestas, cartas, acciones en las redes sociales
- Modificación en los patrones de comportamiento o nuevas oportunidades
- Mayor confianza de los responsables de la toma de decisiones

Los resultados a largo plazo suelen producirse entre los 12 y los 36 meses posteriores a sus actividades de promoción. Se derivan lógicamente de los resultados a corto plazo e, idealmente, conducen a un cambio sistémico. Los resultados a largo plazo podrían incluir cambios políticos o legislativos, nuevos compromisos presupuestarios y la aplicación o revocación de decisiones de liderazgo.

4 SUELE HABER VARIAS FORMAS DE ALCANZAR SUS OBJETIVOS DE PROMOCIÓN

Nunca hay que subestimar el poder de las bases para influir en los políticos o los responsables de la toma de decisiones. La presión ejercida por la presión "de abajo para arriba" suele hacer que el cambio dure mucho más que cuando procede de una aplicación "de arriba para abajo". Si al principio no tienes éxito, revisa, adapta e inténtalo de nuevo.

5 BUSQUE ASESORAMIENTO E INFORMACIÓN DE CONFIANZA DE FUNCIONARIOS SIMPATIZANTES:

A veces habrá personas cercanas al proceso de toma de decisiones que simpatizan con su causa. Si puede identificar a estas personas en una fase temprana y facilitar al máximo sus interacciones con ellas, es posible que pueda obtener un valioso acceso a datos importantes o comprender de qué palancas tirar para convencer a otros responsables de la toma de decisiones de que se tomen en serio su caso. Estas personas también pueden ofrecer información valiosa sobre si su enfoque está funcionando o sobre cómo podría adaptar su campaña para atraer mejor a los que ostentan el poder.

6 CONSULTE UNA AMPLIA GAMA DE FUENTES DE CALIDAD A LA HORA DE RECOPIRAR DATOS

Una amplia combinación de datos cualitativos y cuantitativos le ayudará a comprender el progreso de su campaña y a realizar un seguimiento de las acciones y resultados. Los datos cualitativos ayudan a redondear y humanizar unas estadísticas que, de otro modo, serían áridas. Considere también la profundidad y amplitud de estos datos. Aunque el cambio pueda parecer lento, podría animarle a descubrir el alcance de su impacto en determinadas personas.

TRABAJANDO CON COMPLEJOS SISTEMAS INSTITUCIONALES PARA CAMBIAR LAS POLÍTICAS DE PERSONAL

CON DR CHRISTINE CERVENAK



DR CHRIS CERVENAK

Chris Cervenak cuenta con más de 30 años de experiencia en derechos humanos y derecho internacional, centrada en la abogacía, la consultoría estratégica, la docencia y la investigación. Chris trabajó en la Oficina del Asesor Jurídico del Departamento de Estado de EE.UU. como Oficial Jurídico para las operaciones en Cisjordania del Organismo de Obras Públicas y Socorro de las Naciones Unidas y con la operación de paz de la ONU en El Salvador. Ha trabajado extensamente en planificación estratégica y resolución de conflictos, asesorando a clientes como The Asia Foundation, el Programa de Negociación de la Facultad de Derecho de Harvard, USAID y la oficina de la Asociación Internacional de la Acción Global de la Misericordia. Durante seis años fue Directora Asociada del Centro de Derechos Civiles y Humanos de la Universidad de Notre Dame, donde su labor docente e investigadora se centró en cuestiones de derechos humanos y trata de seres humanos. En 2001, fue galardonada por Notre Dame con el Premio John J. Cavanaugh, CSC, al servicio público.

¿Puede hablarnos de alguna campaña en la que haya participado?

CHRIS Una experiencia directa de defensa de derechos empezó hace casi diez años, cuando dirigía una pequeña unidad en la Universidad de Notre Dame: el Centro de Derechos Civiles y Humanos. En esta unidad había cuatro mujeres, incluyéndome a mí. En las conversaciones que mantuvimos sobre nuestras prestaciones por baja maternal con arreglo a la política universitaria vigente entonces, nos dimos cuenta de que cada una de nosotras tenía un paquete de derechos completamente distinto. Cada paquete dependía de nuestra situación personal (tiempo completo/ tiempo parcial; exento/no exento; tiempo en el puesto): desde ninguna prestación de sustitución salarial si íbamos a tener/adoptar un hijo hasta las prestaciones máximas. Incluso las prestaciones máximas estaban por debajo de la media, ya que ofrecían a las nuevas madres una sustitución salarial que debían cubrir con sus vacaciones, baja por enfermedad o tiempo personal. Después de eso, la baja por maternidad no estaba compensada

(esto corresponde a los requisitos mínimos de la legislación federal de EE.UU. en virtud de la Ley de Ausencia Médica y Familiar o FMLA por sus siglas en inglés).

Nos quedamos asombradas. Fue un gran ejercicio ver cómo una política tenía un impacto tremendamente diferente según la situación laboral de cada individuo dentro del mismo pequeño equipo. Acordamos compartir ampliamente esta visión y aspirar al cambio. Tomé la iniciativa con este equipo de personal de elaborar un Informe Técnico ("Políticas de baja por maternidad para el personal de la Universidad de Notre Dame") para su difusión, en el que se resumía la situación, se analizaban sus repercusiones y se pedía que la Universidad revisara y modificara su política de baja por paternidad. Debo señalar que yo era una persona interesante para liderar esta iniciativa, pero en el buen sentido porque podía ser objetiva: Ya no iba a tener más hijos y, por tanto, no me afectaría un cambio en la política de permisos parentales. Creo que esto me permitió no preocuparme por ser percibida como una interesada.

A modo de antecedente, yo me había sensibilizado con las diferencias en las políticas de baja por maternidad cuando viví en Chile. Allí vi cómo era una política de baja por maternidad generosa. Al principio de mi mandato en Notre Dame, le pregunté a un alto funcionario de la universidad, durante una cena informal, por qué Notre Dame no ofrecía a sus empleadas un permiso de maternidad mejor (similar al de Chile). En respuesta, me preguntó: "¿Y cómo lo pagamos? ¿Deberíamos reducir el acceso de los hijos a las ayudas económicas para la universidad [una prestación que Notre Dame ofrece a los hijos de sus empleadas]?". Pude ver que lo veía como un juego de suma cero.

En resumen, la situación se reducía **a lo siguiente**: "Con estas políticas, es probable que incluso las nuevas madres funcionarias sin complicaciones relacionadas con el embarazo/parto y los bebés sanos se llevarían parte del permiso de 12 semanas sin sueldo protegido por la FMLA. Para las madres más vulnerables empleados de Notre Dame -ya sean cabezas de familia, trabajadoras no exentas, trabajadoras por hora, o a tiempo parcial y/o con pocos permisos acumulados- tener un bebé puede traducirse en una aplastante pérdida de salario, incluso en la pérdida de su seguridad laboral si no tienen derecho a la FMLA, en un momento de aumento de la carga financiera. Estas mismas madres vulnerables corren un riesgo aún mayor cuando necesitan más tiempo de baja debido a complicaciones surgidas durante el embarazo (que requieren una baja temprana), durante y después del parto (que alargan el tiempo típico de recuperación) o con la salud de sus recién nacidos. Algunas madres que de otro modo podrían acogerse a la FMLA pueden no disfrutar ni siquiera del periodo de doce semanas de protección laboral si han tenido otro evento cubierto por la FMLA en los doce meses anteriores.

La política de baja por maternidad de Notre Dame para su personal puede cumplir la legislación básica federal y estatal pero plantea interrogantes sobre la forma en que la Universidad debe tratar a estas nuevas madres y a sus bebés".

El Informe Técnico intentaba argumentar de forma convincente **por qué la universidad debía revisar esta política**:

"La cuestión de si la Universidad debería aplicar un enfoque más generoso y

favorable a la familia para las funcionarias embarazadas o que acaban de dar a luz es una cuestión que está en el corazón de su identidad católica. En este los autores intentan describir: cómo la FMLA y la sustitución salarial de Notre Dame funciona en la práctica; los retos que plantea el permiso de maternidad no retribuido para las nuevas madres funcionarias de Notre Dame debido al parto, especialmente para las familias más vulnerables económicamente; breves resúmenes de las políticas de baja parental retribuida aparentemente más generosas de otras universidades; y aspectos destacados de los derechos humanos y los valores de la doctrina social católica en juego -y posiblemente socavados- por las actuales políticas de baja parental de Notre Dame".

También abogamos por **revisar las situaciones adyacentes** que afectan a otro personal de la Universidad:

"La importancia fundamental de los valores católicos para nuestra misión debería impulsar debates adicionales para garantizar que otros miembros de la gran familia de Notre Dame -padres, padres adoptivos, nuevos padres de acogida, ya sean miembros del personal, estudiantes graduados o profesores- también reciban apoyo a medida que construyen sus propias familias".

Iniciamos una **campaña discreta de concienciación y persuasión para el cambio**. El Informe Técnico presentó información que debería guiar la reflexión futura sobre la maternidad y otras políticas de baja familiar, incluyendo fuentes médicas expertas en temas relacionados con la salud de los bebés, las madres, la lactancia y la vuelta al trabajo. También aportamos aspectos relevantes de la Doctrina Social Católica y "benchmarking" (las políticas superiores de las universidades de las que Notre Dame aspira a aprender (competidores/instituciones muy respetadas). Como ayuda, nos basamos en gran medida en el informe de Human Rights Watch de 2011, "Fallando a sus familias: La falta de permisos retribuidos y de ayudas a la conciliación de la vida laboral y familiar en EE.UU.", que describe sucintamente el problema de los empleadores que utilizan

las normas de la FMLA para determinar las prestaciones por permiso parental.

El informe de HRW ofrece una perspectiva de cómo la FMLA es un marco pésimo para apoyar a las familias, especialmente a madres e hijos.

El borrador del Informe Técnico se distribuyó para reunir comentarios y enmiendas, especialmente entre influyentes dirigentes universitarios, profesores y personal (sobre todo de Recursos Humanos). Trabajamos durante muchos meses para elaborar una versión final que reflejara las aportaciones de este proceso. Esencialmente, **habíamos creado una comunidad de personas que estaban de acuerdo en que había que hacer algo y seguían compartiendo el Informe Técnico con círculos cada vez más amplios y hablando del tema.** Me reuní con docenas de personas en persona para hablar del análisis y del camino a seguir. Este enfoque se adaptó a los destinatarios: dirigentes universitarios acostumbrados a leer y debatir análisis sobrios, pero bastante reacios a tácticas de abogacía más públicas.

En este proceso, **un responsable de Recursos Humanos se convirtió en un aliado** y juntos nos reunimos con mi pequeño equipo de personal femenino. Esto supuso un cambio de juego: teníamos una tracción real y una oportunidad de cambio institucional.

Mientras pasaba meses estudiando políticas alternativas de baja maternal/paternal, nos consultaba sobre cómo nos sentaban los posibles cambios y cómo abordar las cuestiones que habíamos planteado. Como persona influyente, fue capaz de trazar un camino mucho mejor. Dirigió el nuevo sistema de baja familiar a través del proceso de toma de decisiones al más alto nivel, con **un resultado satisfactorio que permite un nivel respetable de sustitución salarial** de la baja por maternidad/paternidad para la mayoría de los miembros del personal.

Todo este proceso nos llevó cerca de dos años de búsqueda continua de oportunidades para conseguir que más miembros de nuestra comunidad apoyaran la idea de que esta política era insatisfactoria, así como de ser pacientes y serviciales cuando los que tenían autoridad buscaban más información sobre un camino a seguir mientras intentábamos mantener la conversación y la presión.

¿Cómo discernir entre indicadores reales de progreso en la abogacía y meros productos o resultados superficiales?

CHRIS Durante estos dos años, buscamos avances en pequeños aspectos. Más gente que pedía el Informe Técnico, que pedía hablar de él. Cuando el responsable de Recursos Humanos quiso sentarse a debatir el Informe Técnico y las vías de avance, supimos que teníamos una tracción real. Fue básicamente una iniciativa **de diplomacia discreta.** El cambio oficial de la política de personal de la Universidad era lo que buscábamos y, cuando se anunció, nos alegramos. Por muchas razones sociales, es difícil imaginar que esta política pueda ser socavada o rescindida.

¿Cuáles cree que son algunos de los principales retos asociados a la medición del impacto en la abogacía? ¿Dispone de alguna pauta para superar estos retos?

CHRIS Esta experiencia me refuerza en la idea de que, en la abogacía, medir el impacto es algo que debe ser muy flexible. La paciencia con nosotros mismos como defensores es importante (y la voluntad de cambiar de rumbo, añadir nuevas ideas, ser ágiles). La paciencia de los financiadores con los defensores a los que apoyan es muy útil, incluso para tolerar contratiempos, ya que la visión a largo plazo es lo mejor.

A veces, uno no sabe que las cosas están cambiando en la dirección correcta hasta que recibe la última palabra, en este caso, la aprobación por la Universidad de un nuevo sistema de permiso parental. Hubo un movimiento detrás de las escenas que debía ser liderado por personas de dentro, a su manera, y funcionó. A veces, uno no sabe la repercusión que ha tenido hasta que se alcanza el objetivo fundamental de la campaña.

Y a veces, el impacto sólo se mide mucho más tarde. He tenido mujeres en Notre Dame que me han dicho, después de haber tenido o adoptado un hijo, que este cambio de política marcó la diferencia en su experiencia de la maternidad y el empleo. Estas historias hacen que el impacto sea real y sólo podría haberse imaginado mientras abogamos por el cambio y luego veíamos cómo se hacía oficial.

ESTUDIO DE CASO

CULTIVANDO LAS RELACIONES EN LA CAMPAÑA CONTRA LA DEFORESTACIÓN ILEGAL

CON MARIANNE COMFORT



MARIANNE COMFORT

Marianne Comfort trabaja para las Hermanas de la Misericordia de las Américas como Coordinadora de Justicia para la Tierra, Antirracismo y Mujeres. Es miembro del comité directivo del Movimiento Católico Mundial por el Clima y de la Alianza Católica por el Clima, con sede en Estados Unidos. Marianne es también la facilitadora del Grupo de Trabajo Interreligioso sobre Industrias Extractivas, cuyo objetivo es caminar en solidaridad con las personas de todo el mundo afectadas por la minería, la deforestación y las megarepresas.

¿Puede hablarnos de su papel con las Hermanas de la Misericordia de las Américas y de su experiencia en la defensa de la justicia? ¿Qué áreas de la justicia te apasionan más?

MARIANNE Mi papel con las Hermanas de la Misericordia de las Américas en los últimos seis años ha sido como Coordinadora de Justicia para la Tierra, Antirracismo y Mujeres. Lo que más me entusiasma es la incidencia que conecta todos estos temas, lo que vemos especialmente con nuestro trabajo en torno a los daños de las industrias extractivas, ya que es tan claro que la minería, la perforación de petróleo y gas, las represas hidroeléctricas masivas y otros llamados proyectos de desarrollo afectan con mayor frecuencia la salud, la seguridad, los medios de subsistencia y la cultura de las minorías étnicas y raciales y de las mujeres y niñas. Esta labor se expresa actualmente en el apoyo a la Ley FOREST, que prohibiría la importación a Estados Unidos de productos procedentes de la deforestación ilegal, y a la reforma de las leyes mineras de nuestro país, de 150 años de antigüedad, para exigir el pago de cánones por la extracción de minerales en terrenos públicos, una sólida consulta

a las comunidades locales y la limpieza tras las operaciones. En estos casos, la mayoría de las personas que corren peligro son comunidades indígenas dedicadas a la tierra y a las prácticas espirituales vinculadas a ella.

¿Cómo sabe si sus esfuerzos de defensa de la justicia han tenido éxito?

MARIANNE La medida definitiva del éxito de la defensa de los derechos es, por supuesto, que se apruebe la legislación deseada. Pero esto suele ser un proceso muy largo, y puede que no veamos ese éxito hasta pasados años de organización y defensa, si es que lo vemos. Por tanto, los avances en la incidencia política se miden más por el número de personas movilizadas, el tamaño de la coalición creada y la diversidad de sus miembros, así como por las respuestas que obtenemos de los responsables políticos. Algunas preguntas que podrían orientarnos: ¿Son más las personas conscientes de este problema y expresan su preocupación? ¿Surge más el tema en los medios de comunicación y algunos responsables políticos le dan prioridad? ¿Estamos creando una coalición

cada vez mayor de personas de distintas zonas geográficas y grupos demográficos que se comprometen con el problema? En las reuniones con los responsables políticos y su personal, ¿parecen comprometidos con esta cuestión? ¿Parece que nuestras reuniones con ellos influyen en su forma de pensar?

Como ejemplo, considero que la campaña de la Ley FOREST es muy eficaz según estas medidas. Hace aproximadamente un año, el hecho de que habláramos del proyecto de ley interesó lo suficiente a los obispos católicos estadounidenses como para que lo apoyaran públicamente y abogaran por su aprobación. Luego, en los últimos meses, la campaña Encuentro por nuestra Casa Común, que ha estado organizando grupos de católicos para abogar por la acción climática, adoptó el proyecto de ley como una de sus prioridades y hemos tenido media docena de reuniones con el personal de los senadores estadounidenses. De este modo, hemos educado a más y más personas sobre los problemas relacionados con la deforestación y hemos influido claramente en algunos senadores que ahora están considerando algún nivel de apoyo al proyecto de ley. Incluso si el proyecto de ley no se convierte en ley en este Congreso, hemos aumentado la concienciación pública, inspirado a más católicos para que vean la lucha contra la deforestación como una respuesta a la llamada de Laudato Si' a escuchar el clamor de la Tierra y el clamor de los pobres, y empujado a algunos responsables políticos a considerar la posibilidad de legislar sobre esta cuestión. Esto, por lo tanto, nos prepara para una mejor base para la defensa en el próximo Congreso y para mover la aguja aún más hacia nuestros objetivos.

¿Qué se suele olvidar en la abogacía?

MARIANNE A menudo se olvida la importancia de cultivar las relaciones cuando se piensa en la promoción. Nos centramos en publicar declaraciones políticas y cartas de apoyo, en enviar correos electrónicos a un gran número de personas para instarlas a actuar y en redactar temas de conversación para las reuniones con los responsables políticos. Pero son las conversaciones individuales y en pequeños grupos las que

atraen a más personas a una coalición o las que les animan a reunirse con los legisladores, quizá por primera vez. Son los encuentros personales con el personal de los responsables políticos o con los propios responsables políticos los que mueven las mentes y los corazones. Pienso en una hermana de otra orden religiosa que se presentó en la parroquia de un senador estadounidense y le entregó el folleto informativo de la campaña Encuentro sobre la Ley FOREST. Dos días después, nos reunimos con un miembro del personal de ese senador que nos dijo que el senador le había entregado ese documento a primera hora de la mañana y le había dicho que lo estudiara.

¿Se le ocurre alguna ocasión en la que haya cambiado su enfoque de promoción basándose en lo aprendido o en la reflexión?

MARIANNE Cuando empecé a trabajar en Washington D.C., era muy rígida en las reuniones con el personal de los responsables políticos, me ceñía al guión que nuestro grupo había desarrollado y era tímida a la hora de hacer preguntas. Las reuniones parecían formales y muy protocolarias. A menudo nos quedábamos sin saber si habíamos cambiado algo. Ahora me siento más cómoda conversando con el personal, aportando historias, compartiendo cómo el tema conecta con mi fe y mis valores de justicia social; todo depende de cómo responden las personas con las que nos reunimos, de lo que parece interesarles más y de las conjeturas sobre lo que podría hacerles salir de su postura de sentarse y tomar notas para comprometerse con nosotros como individuos que comparten preocupaciones similares por la familia y la comunidad, incluso si diferimos en las políticas. A menudo pienso en una organización asociada cuyo personal habla a veces de encontrarse ofreciendo atención pastoral al personal del Congreso que se enfrenta a decepciones e incluso traumas como durante la insurrección del 6 de enero de 2021. Esos defensores habían establecido relaciones tan profundas en esas oficinas que el personal se sentía cómodo siendo vulnerable y relacionándose de humano a humano. Al fin y al cabo, así es como encarnamos el carisma de la Misericordia y ser eficaces en eso es otra victoria.

Conclusión

PANEL 1: NARRATIVES AND PUBLIC PERCEPTIONS ON DISPLACEMENT AND MIGRATION

How to build and nurture a balanced, fair and informative public discourse, including with respect to climate change?



La defensa de la justicia y la misericordia van de la mano. Abogar por alguien es asumir su carga como propia, luchar por la justicia al unísono. La misericordia es la efusión práctica de compasión que brota de nuestra dignidad compartida. Ambas se basan en la solidaridad: el reconocimiento de nuestra interconexión y nuestro derecho común a una vida sin miedo ni violencia.

Como es evidente en este informe, defender la causa con el lente de la Misericordia significa estar en las trincheras con los marginados y oprimidos. Es estar preparado para afrontar las realidades de la vida de aquellos a quienes la sociedad ha excluido. También se trata de elegir actuar. Optar por *hacer algo* que llame la atención sobre estas realidades e impulse el cambio. Ya sea un cambio gradual o transformacional, todo va en la dirección correcta.

Esperamos que usted se sienta animado a seguir trabajando por los temas de justicia que despiertan su pasión y su sentido de la solidaridad con los demás. Esa es la llamada de la Misericordia. Es una llamada que nos reta a ser pensadores críticos, a examinar nuestros prejuicios, a plantearnos las grandes preguntas, a interrogar nuestras motivaciones, a buscar nuevos conocimientos y a aprovechar nuestros dones al servicio de los demás. Y el primer paso es la esperanza.

Le deseamos lo mejor en su viaje de defensa de la justicia y abogacía.

Hoja de trabajo para la abogacía de la AGM

Utilizando como herramienta el Enfoque de Defensa de la Justicia de la Misericordia, la Doctrina Social Católica y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, examinaremos las intersecciones entre diferentes temas de justicia de importancia para el mundo de la Misericordia, y diseñaremos una recomendación política y una campaña de defensa relacionada con un tema de su elección.

Identificando los Temas

Elige un tema relacionado con la justicia, tal vez uno que esté estrechamente relacionado con tu trabajo o con una situación que te preocupe profundamente. **¿Qué tema has elegido?**

¿Qué tema has elegido?



Tómate tu tiempo para reflexionar e investigar: **¿Por qué el tema que has elegido es importante para la implementación de toda la Agenda 2030?**

¿Por qué tu tema es importante para la consecución de los ODS y viceversa?

Considera las formas en que el tema elegido afecta a las personas y al planeta. **¿Quiénes son las personas más afectadas? ¿Cuáles son los ecosistemas más afectados? ¿Qué tienen que decir sobre este tema?**

¿Cuáles son los ecosistemas más afectados? ¿Qué tienen que decir sobre este tema?

Definiendo las Metas

Define tus recomendaciones políticas fijando objetivos. Los buenos objetivos son la clave de las buenas recomendaciones. Para asegurarte de que tus objetivos son claros y alcanzables, cada uno de ellos debe ser:

- **Específico** (simple, sensible, significativo). Responde los seis "Q"s: "Quién", "Qué", "Dónde", "Cuándo", "Cuál", "Por qué".
- **Medible** (significativo, motivador). Identificar criterios concretos para medir el progreso te ayuda a mantener el rumbo.
- **Alcanzables** (acordados, factibles). Visualízate consiguiendo tus objetivos. A medida que crezcas y te desarrolles, tus objetivos serán más alcanzables.
- **Pertinentes** (razonables, realistas y dotados de recursos, basados en resultados). Debes ser capaz de estar dispuesto a trabajar para conseguir tus objetivos. Tu objetivo probablemente sea realista si realmente crees que se puede lograr.
- **Limitado en el tiempo** (basado en el tiempo, limitado con plazos, limitado en el tiempo/costo, oportuno, sensitivo al tiempo). Si puedes ver o sentir el producto final, se hace más medible y más fácil de alcanzar.

¿Qué objetivos concretos quieres alcanzar?

¿Qué objetivos concretos quieres alcanzar?

Elige uno de estos objetivos y elabora un plan de acción eficaz para materializarlo.

Identificando Objetivos y Aliados

¿Quién puede marcar la diferencia en este asunto?

- Considera la posibilidad de comprometerte con los responsables políticos gubernamentales y los procesos de toma de decisiones a nivel local, nacional, regional o internacional.
- Considera la posibilidad de comprometerte con otros responsables de la toma de decisiones (empresas, iglesias, medios de comunicación) y animar a los líderes a mejorar e integrar la RSC (responsabilidad social corporativa) en su modelo de negocio.

¿Quién puede marcar la diferencia en este asunto?

¿Cuáles son los intereses estratégicos de tu objetivo?

- Sé consciente de cómo se elaboran las políticas: recuerda que los actores políticos gubernamentales están interesados en tomar decisiones que sean prácticas, rentables y socialmente aceptables.

¿Cuáles son los intereses estratégicos de tu objetivo?

Cómo puedes influir en los responsables políticos y en otras personas de tu comunidad para que actúen en relación con tu problema?

Cómo puedes influir en los responsables políticos y en otras personas de tu comunidad para que actúen en relación con tu problema?

¿Quiénes son tus socios y aliados y cómo pueden participar?

¿Quiénes son tus socios y aliados y cómo pueden participar?

Diseñando el Discurso de Abogacía

Ahora unimos las piezas: Su "discurso de abogacía" debe incluir:

- **Experiencias de la realidad sobre el terreno:** recurra a los aspectos positivos y negativos de los testimonios, y a sus propias experiencias de seguimiento/informe sobre los efectos de las políticas en los lugares donde trabaja.
- **Buenas prácticas** que haya empleado (o encontrado) en respuesta a estos retos.
- **Recomendaciones** al gobierno o a otros actores (líderes del sector empresarial/privado, autoridades locales, proveedores de atención sanitaria, instituciones educativas, líderes religiosos/comunidades...)

Palabras clave para las recomendaciones

El objetivo del elemento de recomendaciones políticas es ofrecer una propuesta detallada y convincente de cómo deben cambiar los fallos del enfoque político actual. Para ello se incluyen:

En concreto, recomendamos que [su responsable político/aquel quien toma las decisiones]:

- [Identifique...]
- [Articule ...]
- [Apoye...]
- [Se comprometa a ...]
- [Iniciar ...]
- [Emprender ...]
- [Cumplir ...]
- [Integrar ...]
- [Completar ...]

Ejemplo - Planteamiento de preocupaciones/recomendaciones:

Debido a la urgencia del asunto, ofrezco/ofrecemos las siguientes tres [preocupaciones, recomendaciones] para su consideración:

1. *Las causas profundas de [...] y las intersecciones entre [...] y otras cuestiones de justicia han configurado profundamente la situación actual.*
2. *Esfuerzos actuales y deficiencias.*
3. *¿Qué vías están abiertas para [aliviar, abordar, mejorar, disminuir, etc.] la [...]?*

En primer lugar, las causas profundas y las intersecciones:

Los efectos de las causas profundas han conformado el futuro de [...] a través de [...]

Segundo, esfuerzos actuales:

Los esfuerzos actuales abordan [...]. Sin embargo, estos esfuerzos se quedan cortos porque [...].

En tercer lugar, el camino a seguir [o] las recomendaciones:

Avanzando hacia el futuro, recomendamos lo siguiente [...]

Elabore aquí su propuesta de abogacía.

Tomando Acción

¿Cómo comunicará su recomendación política?

Considere los pasos necesarios para alcanzar los objetivos de su proyecto. Las posibles actividades podrían incluir:

- Reuniones
- Cartas
- Manifestaciones
- Campañas de carteles o afiches
- Investigación e informes
- Ruedas de prensa
- Videos
- Campañas en las redes sociales
- Artículos de opinión específicos
- Litigios
- Actos de alto nivel
- Declaraciones
- Proyectos de ley
- Programas de radio
- Podcasts
- Conferencias
- Llamadas telefónicas

Actividad propuesta para alcanzar tus metas y objetivos	¿Cómo lo harás?	¿Qué ayuda necesitarás?
Actividad propuesta para alcanzar tus metas y objetivos	¿Cómo lo harás?	¿Qué ayuda necesitarás?
Actividad propuesta para alcanzar tus metas y objetivos	¿Cómo lo harás?	¿Qué ayuda necesitarás?
Actividad propuesta para alcanzar tus metas y objetivos	¿Cómo lo harás?	¿Qué ayuda necesitarás?

Cualquier campaña de promoción puede suponer mucho trabajo, por lo que es importante detenerse y reexaminar sus objetivos a medida que lleva a cabo sus actividades.

¿Sus actividades le hacen avanzar hacia sus objetivos a largo plazo? ¿Necesita recursos o asociaciones nuevos o diferentes? ¿Necesita cambiar de táctica?

Esperamos que se inspiren en estas herramientas para crear una campaña de sensibilización en sus comunidades, países y otros lugares. Si lo hace, ¡nos encantaría que nos lo contara!

Más información/herramientas/lecturas

SERVICIO INTERNACIONAL PARA LOS DERECHOS HUMANOS (SIDH) HERRAMIENTAS PARA LA ABOGACÍA EN LA ONU
<https://academy.ishr.ch/learn>

COMO ABORDAR LOS MECANISMOS DE DERECHOS HUMANOS
https://academy.ishr.ch/un_bodies_comparison_table

COALICIÓN CONTRA EL RACISMO DE LA ONU SOBRE PREJUCIOS INCONSCIENTES
<https://unarc.org/docs/toolbox/unconscious-bias>

GUÍA DE CÓMO INFLUIR PARA OBTENER RESULTADOS: CÓMO APLICAR ESTRATEGIAS DE INFLUENCIA EFICACES
<https://oxfamilibrary.openrepository.com/bitstream/handle/10546/621048/gd-influencing-for-impact-guide-150920-en.pdf;jsessionid=A32BBDFE37D-6891DEA41A1FDF363FDDD?sequence=1>

GGUA Y SANEAMIENTO: GUÍA POPULAR PARA EL ODS 6
<https://miningwg.files.wordpress.com/2017/03/water-guide-final-pdf.pdf>

ROMPIENDO FRONTERAS: UNA RESPUESTA DE LA MISERICORDIA A LAS PERSONAS EN MOVIMIENTO
<https://www.mercyworld.org/f/45074/x/27c7ba22a5/breaking-boundaries-a-mercy-response-to-people-on-the-move.pdf>



**ESPERANZA EN TIEMPOS DE PANDEMIA:
LA RESPUESTA A COVID 19 DESDE LA
ÓPTICA DE LA MISERICORDIA**

<https://www.mercyworld.org/f/45074/x-2c878423b0/f-covid-guide-web.pdf>

**PROGRAMA DE LÍDERES EMERGENTES
DE LA ACCIÓN GLOBAL DE LA
MISERICORDIA (PLEM)**

<https://www.mercyworld.org/global-action/mercy-global-action-emerging-leaders-fellowship>

INVESTIGACIÓN PLEM

<https://www.mercyworld.org/newsroom/invitation-to-mercy-global-action-emerging-leaders-fellows-research-presentations>

La investigación del Grupo 2 de PLEM llegará pronto al sitio web de MercyWorld!

**DIGNIDAD INHERENTE:
UNA GUÍA DE DEFENSA**

<https://www.mercyworld.org/f/45074/x/48311c4347/trafficking-guide-web.pdf>

**RED DE GRUPOS POR LA JUSTICIA
SOCIAL CATÓLICA**

<https://networklobby.org>

**GUÍA DE REFLEXIÓN SOBRE LA
JUSTICIA SOCIAL CATÓLICA DE
NETWORK LOBBY**

<https://networkadvocates.org/wp-content/uploads/sites/2/2021/01/NETWORKCSJreflectionguide4.pdf>

**EL DINERO COMO MISERICORDIA:
GUÍA PARA LA COMUNIDAD MUNDIAL
DE LA MISERICORDIA SOBRE LA
PARTICIPACIÓN SIGNIFICATIVA EN
LA ECONOMÍA DE IMPACTO**

<https://www.mercyworld.org/f/45074/x-501bf40fb9/money-as-mercy-research-project2-jemima-welsh.pdf>

**GUÍA DE ANÁLISIS SOCIAL DE LAS
HERMANAS DE LA MISERICORDIA**

<https://www.sistersofmercy.org/homepage-awakening-new-consciousness-extractivism/session-four-deep-reflecting-social-analysis/overview-social-analysis/>

**CUMPLIR LAS PROMESAS: GUÍA PRÁCTICA
DE INCIDENCIA POLÍTICA DE LAS
NACIONES UNIDAS PARA PROMOVER LA
IMPLEMENTACIÓN DE LA AGENDA 2030**

https://unsdg.un.org/sites/default/files/Advocacy_report_web.pdf

**PRUEBA DE FUEGO BASADA EN
LOS DERECHOS**

<https://miningwg.com/rights-based-litmus-test/>

**ABOGAR JUNTOS POR LOS ODS: CÓMO
LA SOCIEDAD CIVIL Y LAS EMPRESAS
UNEN SUS VOCES PARA CAMBIAR
POLÍTICAS, ACTITUDES Y PRÁCTICAS**

https://www.hks.harvard.edu/sites/default/files/centers/mrcbg/files/Advocacy_Collaboration_SDGs.pdf

Referencias

1. Escuela de All Hallows (2021, 16 de abril). Justicia del 4 de marzo. *Boletín de All Hallows' School*.
2. As/Is. (2015). ¿Qué es el privilegio? [Vídeo de YouTube]. En *YouTube*. <https://www.youtube.com/watch?v=hD5f8GuNuGQ>
3. Bacchi, C. L. (2009). *Analizar la política: ¿Cómo se representa cual es el problema?* Pearson.
4. Chittister, J. (2019). *Ha llegado el momento: una llamada al valor extraordinario*. Convergente.
5. Crotty, E. (2023, 8 de junio). *Es hora de escuchar las voces de las Primeras Naciones*. Centro de Noticias del Instituto de las Hermanas de la Misericordia de Australia y Papúa Nueva Guinea. <https://institute.mercy.org.au/its-time-for-first-nations-voices-to-be-heard>
6. Cunningham, M. (2018, 26 de abril). Esforzándonos por la santidad en nuestra defensa. Red de Grupos de la Justicia Social Católica. <https://networklobby.org/20180426advocacy>
7. Francisco, Papa. (2018). *Gaudete et Exsultate (Alegraos y regocijaos)*. Orbis Books.
8. Francisco, Papa. (2015). *Ecclesia de Eucharistia. Encíclica sobre el cambio climático y la desigualdad: sobre el cuidado de nuestra casa común*. Brooklyn, NY : Melville House.
9. Holland, J., y Henriot, P. J. (1983). *Análisis social*.
10. Mercy Global Action. (2020). *Esperanza en tiempos de pandemia*. Mercy International Association. <https://www.mercyworld.org/about/our-initiatives/hope-in-a-time-of-pandemic>
11. Palmer, G. L., Fernández, J. S., Lee, G., Masud, H., Hilson, S., Tang, C., Thomas, D., Clark, L., Guzman, B., & Ileri Bernai. (2019, 21 de junio). *Opresión y poder*. Rebus.community; Pressbooks. <https://press.rebus.community/introductiontocommunitypsychology/chapter/oppression-and-power>
12. *Abogacía y campañas: Seguimiento, evaluación y aprendizaje*. (sin fecha). https://www.savethechildren.net/sites/www.savethechildren.net/files/GUID-ANCE%20Advocacy%20Monitoring%20and%20Evaluation_final_0.pdf
13. Sobrino, J. (1994). *El principio de la misericordia: bajando a los crucificados de la Cruz*. Orbis Books.
14. Sollis. (2016). *La equidad frente a la igualdad* [Imagen de la web]. <http://www.sollis.co.uk/wp-content/uploads/2016/10/equity-vs-equality.jpg>
15. Stevenson, B. (2020). *Solo la Misericordia: una historia de justicia y redención*. Scribe Publications.
16. *El Humano de Nueva York*. (2015, 8 de noviembre). Collective Hub. <https://collectivehub.com/2015/11/the-human-of-new-york>
17. Wade, M. (2019, 16 de diciembre). *Crowdfunding: cuando el gobierno no actúa, el público da un paso adelante cansinamente*. The Conversation. <https://theconversation.com/crowdfunding-when-the-government-fails-to-act-the-public-wearily-steps-up-128924>
18. Watson, L. (década de 1970). (Grupo de activistas aborígenes de Queensland).
19. Weiwei, A. (Director). (2017). *El fluir humano* [Documental]. Lionsgate Films
20. Welsh, J. (2021). *El dinero como misericordia: Guía para la comunidad mundial de la Misericordia sobre la participación significativa en la economía de impacto*. Asociación Internacional de la Misericordia: Nueva York.



64 A

Mercy International Centre



 mercyworld.org

 [MIAGlobalAction](#)

 [MIAGlobalAction](#)

 [Mercy International Association](#)